



# مدرسة بعث المشاريع الفلاحية

الأنشطة الفلاحية  
التمر - التين  
الفلفل  
العنب

كراس التكوين والتدريب

الجزائر

الطبعة الأولى مارس 2020



تم تطوير منهج مدارس بعث المشاريع الفلاحية (EEA) لتناسب نظم انتاج الكاكاو في سنة 2010 في إطار مشروع التعاون الألماني (GIZ) وشركائه المحليين في غانا ونيجيريا وساحل العاج والكاميرون والتوغو. وقد تم تكوين أكثر من 480.000 فلاح، 30٪ من النساء الى سنة 2019 في الدول الخمسة. أظهر هذا المنهج (EEA) نتائج مشجعة وفعالية وسرعة تكيف مع 34 أنظمة زراعية مختلفة وتم تطبيقه في 22 دولة افريقية لأكثر من 1.000.000 منتج فلاح.

الهدف من المشروع (InnoDev/PASA) هو دعم القدرة التنافسية للجهات الفاعلة وتشجيع الاستثمار على المستوى المركزي والجهوي للقطاعات المستهدفة. التمر والتين في بسكرة والبطاطا في الوادي. ومن خلال النتائج الإيجابية المثبتة من منهج مدرسة بعث المشاريع الفلاحية (EEA/FBS) على مستوى المزارع الفلاحية الصغيرة في افريقيا ومن خلال التشخيص الميداني، يسهل مشروع (InnoDev/PASA) مع المعهد الوطني الجزائري للبحث الزراعي بدعم (ABF) في تعزيز نظم الابتكار في قطاع الفلاحة والصناعات الغذائية واستغلال الابتكارات التقنية والخدمات الموجودة او المقدمة من خلال شراكات وطنية ودولية لمساعدة صغار المنتجين في إطار الشراكة بين القطاع العام والخاص. الشركاء الفاعلين لإنجاح مدرسة بعث المشاريع الفلاحية (EEA/FBS) في الجزائر هم كل من وزارة الفلاحة والتنمية الريفية، المعهد التقني لزراعة أشجار الفواكه والكروم، المعهد التقني لتنمية الزراعات الصحراوية، المعهد التقني لزراعة البقول والمحاصيل الصناعية، المعهد التكنولوجي المتوسط الفلاحي المتخصص، مديرية مصالح الفلاحة والتنمية الريفية، الغرفة الفلاحية، مراكز التكوين الفلاحي بسكرة وبالوادي.

### متطلبات التأهيل لمدرّب مدرسة بعث المشاريع الفلاحية

يتبع مدرّبو مدارس بعث المشاريع الفلاحية (FBS) برنامج خاص للتأهيل في جملة من العناصر النظرية والمنهجية وايضا دورات تكوينية مع المنتجين. وهو ما يؤمن متابعة الكفاءة والجودة والفعالية مع مراعاة معايير مدارس بعث مشاريع الفلاحية.

في نهاية التكوين اطلب شهادة مشاركتك في مدرسة بعث المشاريع الفلاحية

الصفحة	المحتوى
4	1 كراس التكوين
4	مقدمة لمدرسة بعث المشاريع الفلاحية ومميزتها
5	المحور 1 كسب المال عن طريق الفلاحة
8	المحور 2 معرفة وحدات القيس لإدراك الموارد المتوفرة
11	المحور 3 استغلال الأرض لتأمين غذاء متوازن و صحي
17	المحور 4 احتساب المصاريف والمداخيل لمعرفة إذا ما قمنا بأنشطة مربحة
29	المحور 5 إتخاذ القرارات الصائبة للرفع من الدخل
39	المحور 6 إغتنام الفرص لتنويع الأنشطة الفلاحية بغية توفير دخل إضافي كامل السنة
42	المحور 7 التصرف في المال كامل السنة
49	المحور 8 كيفية الحصول على خدمات مالية جيدة
55	المحور 9 انتاج التمور بجودة عالية "بيولوجي" لمزيد من الدخل
55	كيف تكون التمور جو جودة عالية؟
64	المحور 10 منافع الإلتناء إلى هياكل مهنية فلاحية
68	المحور 11 التنظيمات و المصادقة للتمور البيولوجية الموجهة للتصدير
70	المحور 12 كيف تصبح باعث مشروع فلاحى فعلى؟
71	2 التخطيط – تقييم الإنتاج
83	3 تقييم الإنتاج كامل السنة
85	4 التصرف في المال كامل السنة
88	5 متابعة التمويل

## 1 كراس التكوين

### مقدمة لمدرسة بعث المشاريع الفلاحية ومميزتها

تدعم مدرسة بعث المشاريع الفلاحية المزارع كمشترمين فلاحين من خلال:

➔ التخطيط للأنشطة الفلاحية وتثمين التقنيات المتاحة واغتنام الفرص لتحقيق المزيد من الربح.

➔ ضبط الانتاج لضمان الامن الغذائي للعائلة

➔ اتخاذ القرارات والاستثمارات الملازمة من اجل تحقيق اقصى ربح ممكن

➔ اجراء المفاوضات اللازمة مع الحرفاء، المزودين، المؤسسات المالية وصاحبى الاراضى.

➔ الإدارة الجيدة للموارد المالية.

➔ تقييم الأنشطة الفلاحية وإعادة توجيهها لضمان ربح أكثر.

➔ مزيد تثمين العلاقات الاجتماعية

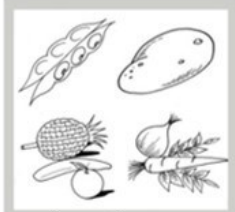
## مدرسة بعث المشاريع الفلاحية المحتوى



1 كسب المال عن طريق الفلاحة



2 معرفة وحدات القيس وإدراك الموارد المتوفرة



3 استغلال الأرض لتأمين غذاء متوازن وصحي



4 احتساب المصاريف والمدخيل لمعرفة إذا ما قمنا بأنشطة مربحة



5 اتخاذ القرارات الصائبة لرفع الدخل



6 تنوع الأنشطة الفلاحية لمزيد الدخل كامل السنة



7 التصرف في المال كامل السنة



8 كيفية الحصول على خدمات مالية جيدة



9 انتاج التمور البيولوجية لزيادة الربح



10 منافع الانتماء الى منظمات مهنية فلاحية



11 كيفية الحصول على العلامة الفلاحية بيولوجية



12 كيف تصبح باعث مشروع فعلي

## المحور 1 كسب المال عن طريق الفلاحة

ماهي أنواع الشركات التي تعرفها؟

أنواع الشركات	بداية وتوقف النشاط	متطلبات رأس المال	المدخيل
البناء	يمكننا البداية في اي وقت عند امضاء العقد مع الحريف. يجب علينا احترام شروط العقد.	نحتاج الى رأس المال لشراء المعدات ودفع مستحقات اليد العاملة	تضمن مداخيل عند نهاية البناء وتسليمه
التجارة	يمكننا أن نبدأ ونوقف النشاط في أي وقت	نحتاج إلى رأس المال لشراء البضائع ولدفع مستحقات اليد العاملة	تضمن مداخيل على مدار السنة
تحويل المنتجات الغذائية تمر التين	يمكننا بداية عملية تحويل المواد الغذائية في كل وقت إذا توفر لدينا التجهيزات والمواد الأولية.  عند عدم توفر المواد الأولية يتم إيقاف العمل.	نحتاج الى رأس المال لشراء المواد الأولية والتجهيزات وخالص اليد العاملة.	تضمن مداخيل على مدار السنة
فلاحة زراعات كبرى، تربية الماشية ضيعتي هي مؤسستي	علينا أن نبدأ الأنشطة الفلاحية في بداية موسم الامطار.	نحتاج الى رأس المال لشراء المعدات والمدخلات وخالص اليد العاملة	نتحصل على مداخيل إثر بيع المنتج. هناك مصاريف يومية وربما لا يقع احتسابها

ما هي احتياجاتنا لكي ننتج؟				
المدخلات	المعدات والتجهيزات	المال	اليد العاملة	الأرض
بذور مبيدات حشرية مبيدات الفطريات	مضخة الري منشار بخاخ	المال الخاص ايجار	اليد العاملة العائلية اليد العاملة المستاجرة	خاص مؤجر شراكة

### الدروس المستخلصة

يجب على المستثمر الفلاحي التخطيط لتوفير كل مستلزمات الانتاج الضرورية في الوقت المناسب (مدخلات ومعدات ويد عاملة ومال...)

<p><b><u>تتغير الأسعار من موسم إلى آخر</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عندما تكون المنتوجات الفلاحية موجودة بوفرة تكون الأسعار منخفضة</li> <li>• عندما تكون المنتوجات الفلاحية غير موجودة تكون الأسعار مرتفعة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• أماكن الاسواق</li> <li>• من يحتاج لمنتوجك ويريد شراؤه</li> <li>• ما هي نوعية البضاعة المطلوبة بالسوق</li> <li>• مقارنة اسعار المنتوجات الفلاحية</li> </ul>
<p><b><u>تتغير الأسعار من سنة إلى أخرى:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• المنتجات الأكثر طلبا يزيد سعرها من سنة إلى أخرى</li> <li>• المنتجات التي تكون موجودة بوفرة تباع بسعر منخفض</li> </ul>	
<p><b>سوق المدخلات الفلاحية والمعدات</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• أماكن البيع</li> <li>• من يبيع المدخلات والمعدات</li> <li>• نوعية المدخلات</li> <li>• اسعار المدخلات والمعدات (مقارنة بين الاسعار)</li> </ul>	

<p><b><u>الدروس المستخلصة</u></b></p> <p>لكي ينجح في نشاطه الفلاحي، يجب على المستثمر الفلاح معرفة محيطه الاجتماعي والاقتصادي.</p> <p>ان يكون على دراية بالاسعار مما يسمح له بالتخطيط للإنتاج واتخاذ القرارات لشراء المدخلات و بيع المنتوجات الفلاحية.</p>
---

## التقويم الزراعي لإنتاج التين، الطريقة المتداولة

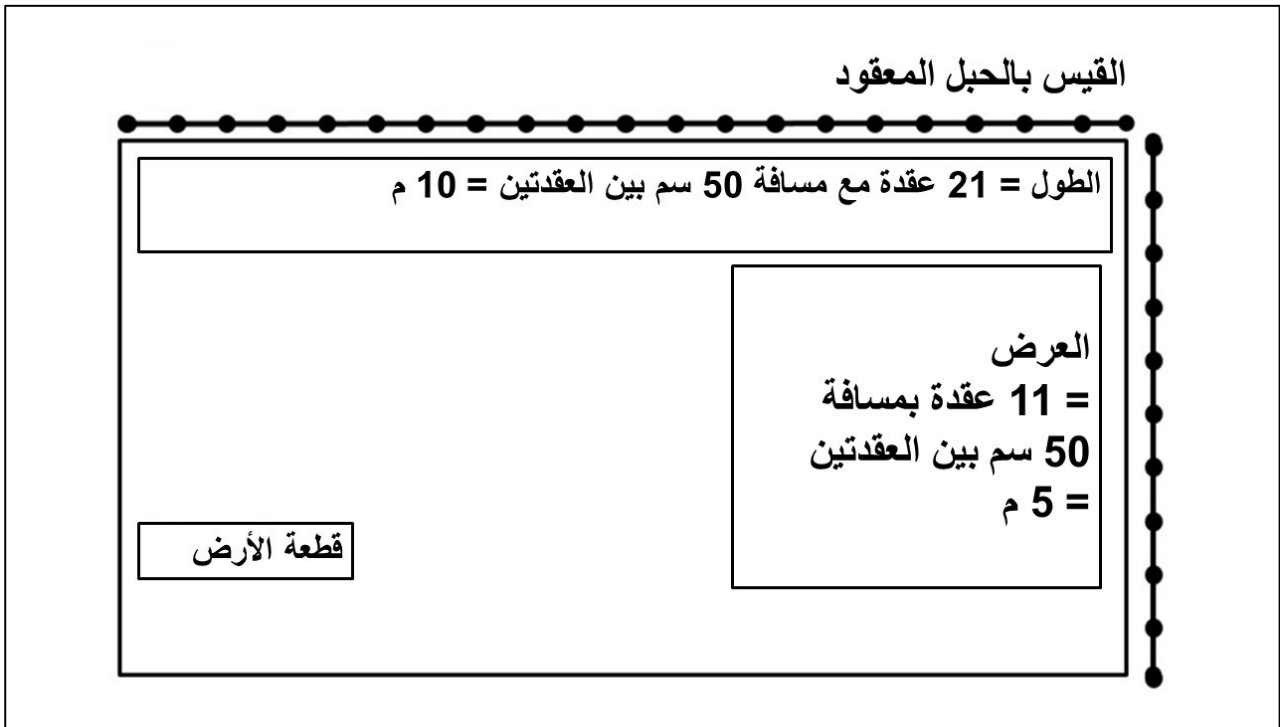
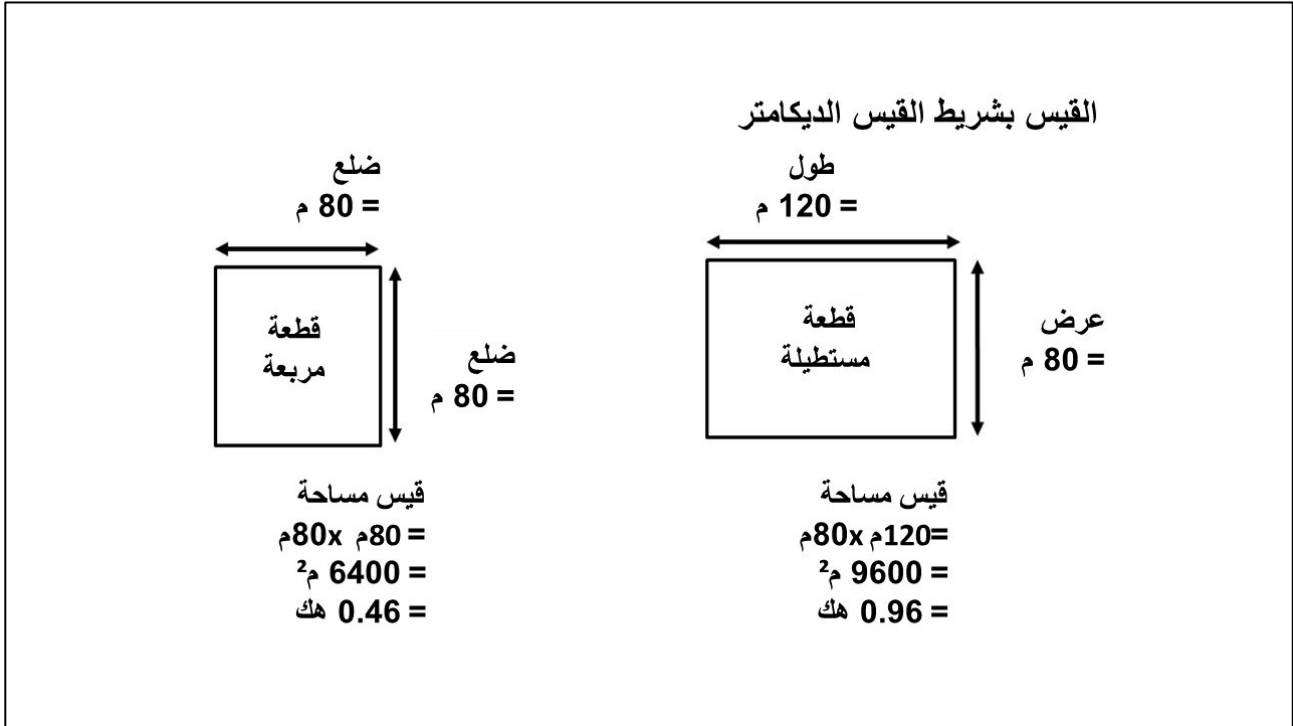
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جويلية	جون	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	الاعمال التي يجب القيام بها أثناء الموسم الزراعي
												اعداد الحقل
												حرث
												شراء البذور
												البذر
												تنظيف الأرض
												التسميد
												معالجة الحقل
												الحصاد وتخزين المنتج
												البيع

### الدروس المستخلصة

للحصول على مردود جيد، يقوم الباعث(ة) الفلاحي(ة) ببرمجة الأعمال الزراعية في الوقت المناسب.

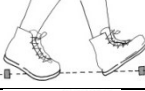


## المحور 2 معرفة وحدات القياس لإدراك الموارد المتوفرة

قيس وحساب طريقة قيس مساحة قطعة الأرض  
وحدة القياس: المتر المربع (م<sup>2</sup>) او الهكتار (هك)  
هكتار = 10000 متر مربع 1





## نتائج مسابقة القيس

الطريقة	الطول (م)	العرض (م) = المساحة (م <sup>2</sup> )	الفرق مع الديكامتر
التقدير بالخطوات		X	=
التقدير بالحبل المعقود		X	=
التقدير بالديكامتر		X	=

### الدروس المستخلصة

1. قيس المساحة باستعمال الخطى والحبل المعقود ليست دقيقة. قيس المساحة باستعمال نظام تحديد المواقع (GPS) والديكامتر دقيقة ويوصى بها.

2. باعث المشروع الفلاحي (رجل أو امرأة):

- في حالة سوء تقدير للقياسات، بالزيادة أو النقصان يقع استعمال أكثر أو أقل لكميات المدخلات (بذور، الأسمدة، المبيدات الحشرية، مبيدات الأعشاب الطفيلية) مما ينتج عنه الحد من المردود.

- الذي يقدر خطأً بالزيادة يستهلك كمية أكبر من المدخلات مما يترتب عنه الحصول على كثافة زراعية عالية و بالتالي تخفيض المردود و زيادة المصاريف.

3. تعتبر معرفة القياسات مهمة للتخطيط للإنتاج والتقدير الصحيح للمدخلات والبذر

4. باعث المشروع الجيد، يقوم بتقدير قطعة الأرض باستعمال شريط القيس (الديكامتر).

5. يسهل قيس قطعة أرض مستطيلة أو مربعة الشكل.

6. يصعب على باعث المشروع قيس قطعة الأرض ذات الشكل الغير منتظم ويجب عليه الإستعانة بجهاز قيس المواقع (GPS)

## التدابير القياسية والوحدات

المسافة	كيلومتر (كم): 1 كم = 1000 م
طول وعرض الحقل	1 م = 100 صم
المساحة	متر مربع م <sup>2</sup> 1 هكتار (هك) = 10.000 م <sup>2</sup> 100 م = 10.000 م <sup>2</sup> = 1 هك (مثال: 100 م ×)
المردود حسب المساحة	كيلوغرام لكل هكتار (كغ/هك)
الحجم	الليتر (ل): 1 لتر = 1000 مليلتر (مل)
الوزن	الغرام (غ) الكيلوغرام (كغ): 1 كغ = 1000 غ قنطار = 100 كغ طن = 1000 كغ
الوقت	الساعة اليوم = 24 ساعة
العمل الفلاحي	رجل-عمل: يوم عمل لكهل أو امرأة. مثال: يتطلب العمل بهكتار 10 رجل يوم. يعني يمكن ان يقوم بالعمل 10 رجال في يوم 1 او ان يقوم رجل 1 بالعمل في 10 أيام. من المهم جدا تحديد عدد ساعات العمل برجل-يوم.
الطاقة اللازمة للعمل	1 كيلو سعر حراري = 1000 سعرة حرارية. السرعات الحرارية هي وحدات قياس الطاقة.

### الدروس المستخلصة:

- تعتبر المقاييس والوحدات مهمة وضرورية لباعثي و باعثات المشاريع الفلاحية حيث تمكنه من:
- معرفة موارده بدقة (الأرض واليد العاملة).
  - التخطيط بشكل صحيح للإنتاج.
  - توظيف المدخلات بدقة.
  - معرفة كمية المحصول بدقة.
  - تقييم الربح أو الخسارة بشكل دقيق.
  - بيع المحصول بطريقة أفضل.

**يعتبر استعمال المقاييس والوحدات ضروري للقيام بنشاط فلاحي ناجح**

## المحور 3 استغلال الأرض لتأمين غذاء متوازن وصحي

تعتبر التغذية السليمة والمتوازنة جد مهمة للفلاح من منطلق تأمين الطاقة اللازمة للعمل وتخفيض قدر الإمكان مستلزمات العلاج من ناحية، ولنمو الأطفال من ناحية أخرى.

 <p>هذه الأطعمة تعطينا الطاقة و القوة البدنية للعمل و النمو</p>	 <p>هذه الأطعمة تعطينا القوة البدنية و القوة العقلية</p>		
 <p>البطاط</p>  <p>الشعير</p>  <p>الكسكي</p>  <p>القمح</p>  <p>الذرة</p>	 <p>الحمص</p>  <p>الدجاج</p>  <p>العدس</p>  <p>اللحوم الحمراء</p>  <p>الفستق</p>  <p>البيض</p>		
 <p>الغذاء للوقاية</p>			
<p>تضمن الزيوت الطاقة و تعطي مذاق احسن للأكل</p> 	<p>تضمن الفلال الطاقة و السكريات لصحة جيدة</p> 	<p>تضمن الخضروات صحة جيدة مذاق أحسن للأكل</p> 	<p>تضمن المياه العذبة صحة جيدة</p> 

المصدر FAO 2004 , التغذية العالمية <http://www.nutritiondata.com/facts/fats-and-oils/575/2>

### الدروس المستخلصة:

يعتبر الباعث(ة) الفلاحي(ة) الجيد(ة) أن كل نوع من الطعام ضروري للتغذية السليمة للعائلة.






### الدروس المستخلصة

يستوجب على كل باعث مشروع فلاحى:

- معرفة أن كل نوع من الأطعمة ضروري لغذاء سليم ومتوازن للعائلة حتى يتسنى له تقديم المردود الجيد في العمل.
- معرفة تنوع الأطعمة قصد الحصول على غذاء متوازن بأقل كلفة.
- معرفة دور التغذية السليمة في الوقاية والحماية من الأمراض (مثل السمنة، فقر الدم....) لتجنب مصاريف العلاج وخسارة أيام عمل.

## الأطعمة ومحتوياتها من طاقة، دهون والبروتينات:

ماهو الطعام الغني بالطاقة؟ ماهو الطعام الغني بالدهنيات؟ ماهو الطعام الغني بالبروتينات؟

الغذاء	الطاقة كيلو سعرة حرارية لكل كغ	البروتينات غرام لكل كيلو غرام	الدهنيات غرام لكل كيلو غرام	
الذرة	3.530	93	38	
القمح	3.390	140	20	
البطاطا	930	30	0	
الفسق	5.670	258	450	
الكسكي	4.990	40	0	
الحمص	3.160	210	64	
العدس	3.090	240	19	
اللحم	1.610	195	79	
البيض	1.580	120	112	
الغلال البرتقال	450	9	2	
الخضروات الجزر	305	7	0	

المصدر FAO منظمة التغذية العائلية , 2004

(\* الكيلو سعرة حرارية (1000 سعرة حرارية) هي وحدة القياس التي يعطيها الغذاء. تحدد كمية الكيلو سعرة حرارية لكل كيلو غرام من الغذاء إذا كان الغذاء غني أو فقير من الطاقة.

## الاحتياجات الغذائية حسب العمر والجنس

طفلة بين 1 و3 سنوات	طفلة بين 7 و11 أشهر	طفلة بين 0 و6 أشهر	امرأة مرضعة	امرأة حامل	
1.022	708	524	2.860	2.690	الطاقة (سعة حرارية كبيرة)
14	14	12	60	47	البروتينات (غرام في اليوم)
رضاعة و3 الى 4 وجبات في اليوم	رضاعة و2 الى 3 وجبات في اليوم	رضاعة فقط			

طفلة بين 10 و17 سنوات (ذكور)	طفلة بين 10 و17 سنوات (انثى)	طفلة بين 7 و9 سنوات	طفلة بين 4 و6 سنوات	
2.830	2.330	1.700	1.350	الطاقة (سعة حرارية كبيرة)
48	43	25	22	البروتينات (غرام في اليوم)

امرأة أكبر من 60 سنة	امرأة بين 18 و59 سنوات	كهل أكبر من 60 سنة	رجل بين 18 و59 سنوات	
2.140	2.410	2.500	3.100	الطاقة (سعة حرارية كبيرة)
41	41	50	50	البروتينات (غرام في اليوم)

### الدروس المستخلصة:

1. يثمن الباعث(ة) الفلاحي(ة) حاجيات العائلة لتغذية متنوعة.
2. تضمن التغذية السليمة للحوامل والمرضعات الصحة الجيدة والنمو السليم للرضع
3. ابتداء من الشهر السابع يحتاج الرضع إلى غذاء ذو نوعية جيدة بدون توابل مع الرضاعة للنمو وصحة جيدة.
4. يحتاج الأطفال في عمر محدد إلى تغذية سليمة أكثر من الكهول.

## التقويم الغذائي: كيف يمكنك تغطية الاحتياجات الغذائية لعائلتك؟

➔ ضع علامة الخطوط المتقطعة (---) عند توفر الغذاء الذي تقوم بانتاجه.

➔ ضع علامة مثلث (Δ) في الأشهر التي يجب عليك شراء المنتج.




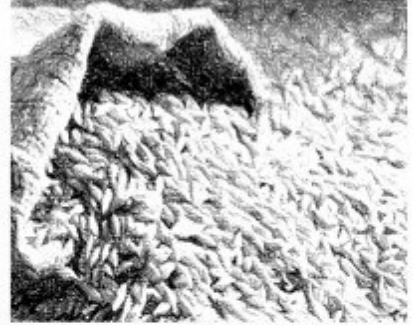
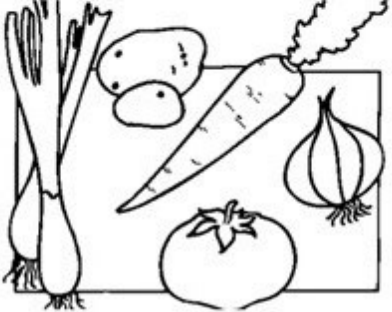

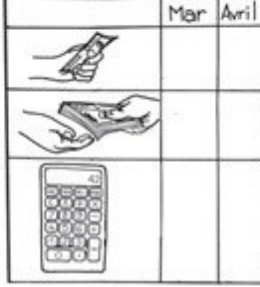

➔ ماهي الأشهر التي يرتفع وينخفض فيها السعر؟

الغذاء	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
البطاطا												
القمح												
الفسنق												
الحمص والعدس												
اللحوم												
السمك												
الغلال												
الخضروات												

### الدروس المستخلصة:

1. التقويم الغذائي يمكن من معرفة مسبقا فترات نقص الغذاء خلال السنة.
2. في حالة نقص غذاء معين يمكن للباعث(ة) الفلاحي(ة) الجيد(ة) تعويضه بغذاء آخر بنفس القيمة لتلبية حاجيات العائلة.

## الزيادة في الإنتاج لتغذية أحسن

تحسين المردودية:															
<p>المكافحة المتكاملة للطفليات</p> 	<p>الحراثة الزراعية</p> 	<p>استخدام السماد</p> 	<p>إستعمل البذور الممتازة</p> 												
<p>المحاصيل المتعددة</p> 	<p>تربية المشية</p> 	<p>التصرف الجيد في المال لشراء الغذاء</p>  <table border="1" style="display: none;"> <thead> <tr> <th></th> <th>Mar</th> <th>Avril</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Mar	Avril										<p>تقليل خسائر التخزين</p> 
	Mar	Avril													

- إمكانيات أخرى:
- زراعة البذور ذات المحاصيل المبكرة والمقاومة للجفاف.
  - تجميع مياه الأمطار وتخزينها للري.
  - الزراعة والإنتاج في غير الموسم.

المصدر. FAO منظمة التغذية العائلية , 2004

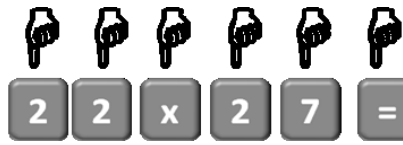


## المحور 4 إحتساب المصاريف والمداخل لمعرفة إذا ما قمنا بأنشطة مربحة

عملية الجمع (+)	
<p style="text-align: right;">مثال:</p> <p style="text-align: right;">اضغط على الزر <math>14 = 9 + 5</math></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;"> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="display: flex; gap: 5px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">5</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">+</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">9</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">=</div> </div> </div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px 15px; background-color: #cccccc; margin-left: 20px;">14</div> </div>	
<p style="text-align: right;">مثال:</p> <p style="text-align: right;">اضغط على الزر <math>30 = 20 + 10</math></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;"> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="display: flex; gap: 5px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">1</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">0</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">+</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">2</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">0</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">=</div> </div> </div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px 15px; background-color: #cccccc; margin-left: 20px;">30</div> </div>	
عملية الطرح (-)	
<p style="text-align: right;">مثال:</p> <p style="text-align: right;">اضغط على الزر <math>5 = 4 - 9</math></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;"> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="display: flex; gap: 5px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">9</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">-</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">4</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">=</div> </div> </div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px 15px; background-color: #cccccc; margin-left: 20px;">5</div> </div>	
<p style="text-align: right;">مثال:</p> <p style="text-align: right;">اضغط على الزر <math>9 = 29 - 20</math></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;"> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="display: flex; gap: 5px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">2</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">0</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">-</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">2</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">9</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">=</div> </div> </div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px 15px; background-color: #cccccc; margin-left: 20px;">-9</div> </div> <p style="text-align: center; margin-top: 5px;">عند القيام بطرح عدد كبير من عدد صغير نتحصل على عدد ناقص (-) كما في المثال</p>	
عملية الضرب:	
<p style="text-align: right;">مثال:</p> <p style="text-align: right;">اضغط على الزر <math>300 = 12 \times 25</math></p> <div style="display: flex; justify-content: center; align-items: center; gap: 10px;"> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="display: flex; gap: 5px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">2</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">5</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">x</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">1</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">2</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px; background-color: #cccccc;">=</div> </div> </div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px 15px; background-color: #cccccc; margin-left: 20px;">300</div> </div>	

مثال:

اضغط على الزر  $594 = 27 \times 22$

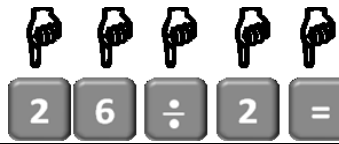


594

عملية القسمة:

مثال:

اضغط على الزر  $13 = 2 / 26$



13

مثال:

اضغط على الزر  $41 = 3 / 123$



41

## المحور 4 التمرين 1 زراعة الفلفل بتطبيق الطريقة المثلى للإنتاج، صنف غير هجين

العمل المطلوب:

- ضرب الكمية بالسعر لكل خانة
- القيام باحتساب مصاريف المدخلات واليد العاملة.
- ضرب المردود بسعر البيع.
- حساب المصاريف والمدخلات واستنتاج إذا حققنا ربح أو خسارة.

المجموع (دج)	الثمن(دج)	الكمية	الوحدة	1 هكتار، دورة زراعية واحدة
<b>(1) المصاريف</b>				
<b>المدخلات والخدمات</b>				
=	2.900	0,4	كغ	البنور
=	3.000	6,0	كغ 50	الأسمدة المعدنية NPK
=	2.400	2,0	كغ 50	أمونيتر 33.5%
=	400	96,0	ساعة	تكلفة ضخ مياه الري
=	30.000	1,0	هك /س	تكلفة الحرث بالجرار
=	40.000	1,0	مبلغ إجمالي	البلاستيك
=	6.600	1,0	مبلغ إجمالي	المبيدات الطفيلية
=	5.000	1,0	مبلغ إجمالي	خدمات المعالجة
=	80	380,0	كيس	متطلبات التعليب
=	27.500	2,0	مبلغ إجمالي	النقل
			دج	<b>الكلفة الجملية للمدخلات</b>
<b>تكلفة اليد العاملة</b>				
=	1.500	6	يوم عمل	أعمال محضنة المؤسسات
=	1.500	5	يوم عمل	تكلفة الزراعة
=	1.500	4	يوم عمل	أعمال الري
=	1.500	2	يوم عمل	تطبيق الأسمدة المعدنية NPK
=	1.500	12	يوم عمل	إزالة الأعشاب 1
=	1.500	1	يوم عمل	أمونيتر 33.5%
=	1.500	2	يوم عمل	إزالة الأعشاب 2
=	1.500	8	يوم عمل	الحصاد
=	1.500	8	يوم عمل	الإعداد والتعليب
			يوم عمل	<b>الاحتياجات والكلفة الجملية لليد العاملة</b>
	<b>المصاريف الجملية (كلفة المدخلات + كلفة اليد العاملة)</b>			

<b>(2) المداخل (د)</b>			
=	32	19,000	(دج)
<b>(3) ربح أو خسارة</b>			
المداخل أقل من المصاريف ☹️ أو ☺️			

## المحور 4 التمرين 2 زراعة التمر والتين بتطبيق الطريقة المثلى للإنتاج

العمل المطلوب:

- ضرب الكمية بالسعر لكل خانة
- القيام باحتساب مصاريف المدخلات واليد العاملة.
- ضرب المردود بسعر البيع.
- حساب المصاريف والمدخيل واستنتاج إذا حققنا ربح أو خسارة.

المجموع (دج)	الثلث (دج)	الكمية	الوحدة	1 هكتار، 100 نخيل التمر، 100 شجرة تين
<b>(1) المصاريف</b>				
<b>المدخلات والخدمات</b>				
=	400	x 100	100 نخلة	تقليم جذع النخيل
=	400	x 240	ساعة	تكلفة ضخ مياه الري
=	3.000	x 10	50 كغ	الأسمدة المعدنية NPK
=	2.400	x 6	50 كغ	أمونيتر 33.5%
=	13	x 8.700	كغ	السماذ العضوي، الغبار
=	500	x 100	مبلغ إجمالي	تلقيح النخيل
=	40	x 1.400	لتر /هك	تكلفة التعليب للنخيل
=	10.000	x 2	مبلغ إجمالي	مبيد ضد مرض بوفروة
=	2.400	x 1	مبلغ إجمالي	خدمات المدوات ضد مرض بوفروة
=	27.500	x 1	مبلغ إجمالي	نقل التين للتسويق
=	27.500	x 1	مبلغ إجمالي	نقل النخيل للتسويق
<b>الكلفة الجمالية للمدخلات دج</b>				
<b>تكلفة اليد العاملة</b>				
=	1.500	x 5	يوم عمل	صيانة أشجار التين، التقليم
=	1.500	x 8	يوم عمل	تهيئة الأرض 1
=	1.500	x 2	يوم عمل	الأسمدة المعدنية NPK للنخيل والتين
=	1.500	x 1	يوم عمل	أمونيتر 33.5%
=	1.500	x 3	يوم عمل	السماذ العضوي، الغبار
=	1.500	x 10	يوم عمل	أعمال الري
=	1.500	x 9	يوم عمل	تهيئة الأرض 2
=	1.500	x 10	يوم عمل	عملية الخف
=	1.500	x 2	يوم عمل	المدوات ضد مرض بوفروة
=	8.000	x 5	يوم عمل	تقليم أشجار النخيل
=	1.500	x 4	يوم عمل	حصاد التين

المجموع (دج)	الثلثن(دج)	الكمية	الوحدة	1 هكتار, 100 نخيل التمر, 100 شجرة تين
=	8.000	x 5	يوم عمل	عملية التدلية أو التقويس
=	1.500	x 7	يوم عمل	جمع وفرز التمور
=	1.500	x 5	يوم عمل	عملية التكييس
	<b>79</b>		يوم عمل	الاحتياجات والكلفة الجميلة لليد العاملة
المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات + كلفة اليد العاملة)				
<b>(2) المداخل (د)</b>				
=	110	7.500	(دج)	الإنتاج x ثمن البيع للنخيل
=	110	4.500	(دج)	الإنتاج x ثمن البيع للتين
				المجموع
<b>(3) ربح أو خسارة</b>				
المدخل أقل من المصاريف ☹ أو ☺				

## المحور 4 التمرين 3 زراعة العنب بتطبيق الطريقة المثلى للإنتاج

العمل المطلوب:

- ضرب الكمية بالسعر لكل خانة
- القيام باحتساب مصاريف المدخلات واليد العاملة.
- ضرب المردود بسعر البيع.
- حساب المصاريف والداخليل واستنتاج إذا حققنا ربح أو خسارة.

1 هكتار	الوحدة	الكمية	الثمن(دج)	المجموع (دج)
<b>(1) المصاريف</b>				
<b>المدخلات والخدمات</b>				
الأسمدة المعدنية NPK	50 كغ	12	3.000	=
أمونيتر 33.5%	50 كغ	4	2.400	=
السماد العضوي، الغبار	كغ /هك	2.400	12.5	=
مياه الري	ساعة	100	400	=
مبيد الفطريات	لتر /هك	3	1.500	=
تكلفة المداوات بمبيد الفطريات	مبلغ إجمالي	3	2.000	=
كراء صناديق 5 كغ	دج /صندوق	1.900	40	=
نقل العنب للتسويق	دج	2	27.500	=
<b>الكلفة الجمالية للمدخلات</b>				
<b>تكلفة اليد العاملة</b>				
الصيانة والتقليم	يوم عمل	16	1.500	=
إزالة الأعشاب	يوم عمل	10	1.500	=
الأسمدة المعدنية NPK	يوم عمل	4	1.500	=
أمونيتر 33.5%	يوم عمل	4	1.500	=
السماد العضوي، الغبار	يوم عمل	4	1.500	=
الحصاد	يوم عمل	12	1.500	=
<b>الاحتياجات والكلفة الجميلة لليد العاملة</b>			<b>50</b>	
<b>المصاريف الجمالية (كلفة المدخلات + كلفة اليد العاملة)</b>				
<b>(2) الداخليل (د)</b>				
الإنتاج x ثمن البيع	(دج)	9.500	100	=
<b>(3) ربح أو خسارة</b>				
الداخليل أقل من المصاريف ☹ أو ☺				

## مقارنة النتائج

1 هك من العنب الطازج	1 هك من التمر والتين، دورة واحدة	1 هك من الفلفل الطازج، دورة واحدة	نشاط فلاحى جيد أو سيء	
9.500 كغ/هك	7.500 كغ/هك التمر 4.500 كغ/هك التين	19.000 كغ/هك	الإنتاج	
332.100	660.400	301.360	دج/هك	المصاريف
950.000	1,275,000	608.000	دج/هك	المدخيل
617.900	614.600	306.640	دج/هك	ربح أو خسارة
😊 نشاط جيد	😊 نشاط جيد	😐 نشاط سيء		

### الدروس المستخلصة

1. لمعرفة ما إذا قمنا بنشاط جيد يجب تحديد المصاريف والمدخيل بدقة.  
المستثمر الفلاحى الجيد يسجل تكلفة المدخلات واليد العاملة المستغلة لكل نشاط ويحسب المصاريف والمدخيل.  
يقوم بطرح المصاريف من المدخيل لمعرفة الربح أو الخسارة.
2. يكون المستثمر الفلاحى **رابحاً** إذا ما تجاوزت مدخيله مصاريفه.
3. يكون المستثمر الفلاحى **خاسراً** إذا ما تجاوزت مصاريفه مدخيله. يتم إدراك الخسارة في العملية الحسابية عن طريق العلامة ناقص (-) أمام العدد.
4. في حالة الخسارة يجب على المستثمر الفلاحى الجيد أن يتبع **التقنيات المثلى** لتحسين المردود أو يتخلى نهائياً عن الأنشطة الغير مربحة.
5. لكي يتأكد المستثمر الفلاحى من قيامه بأنشطة مربحة عليه تقدير المدخيل والمصاريف باستعمال **التقنيات المثلى قبل البدا في الإنتاج**.



## المحور 4 إصلاح التميرين 1 زراعة الفلفل بالطريقة المتداولة

المجموع (دج)	الثمن (دج)	الكمية	الوحدة	1 هكتار، دورة زراعية واحدة
<b>(1) المصاريف</b>				
<b>المدخلات والخدمات</b>				
1.160=	2.900	x 0,4	كغ	البذور
18.000=	3.000	x 6,0	كغ 50	الأسمدة المعدنية NPK
4.800=	2.400	x 2,0	كغ 50	أمونيتر 33.5%
38.400=	400	x 96,0	ساعة	تكلفة ضخ مياه الري
30.000=	30.000	x 1,0	هك / س	تكلفة الحرث بالجرار
40.000=	40.000	x 1,0	مبلغ إجمالي	البلاستيك
6.600=	6.600	x 1,0	مبلغ إجمالي	المبيدات الطفيلية
5.000=	5.000	x 1,0	مبلغ إجمالي	خدمات المعالجة
30.400=	80	x 380,0	كيس	متطلبات التعليب
55.000=	27.500	x 2,0	مبلغ إجمالي	النقل
			دج	الكلفة الجمالية للمدخلات
<b>تكلفة اليد العاملة</b>				
9.000=	1.500	x 6	يوم عمل	أعمال محضنة المؤسسات
7.500=	1.500	x 5	يوم عمل	تكلفة الزراعة
6.000=	1.500	x 4	يوم عمل	أعمال الري
3.000=	1.500	x 2	يوم عمل	تطبيق الأسمدة المعدنية NPK
18.000=	1.500	x 12	يوم عمل	إزالة الأعشاب 1
1.500=	1.500	x 1	يوم عمل	أمونيتر 33.5%
3.000=	1.500	x 2	يوم عمل	إزالة الأعشاب 2
12.000=	1.500	x 8	يوم عمل	الحصاد
12.000=	1.500	x 8	يوم عمل	التعقيم والتعليب
<b>72.000</b>	<b>48</b>		يوم عمل	الاحتياجات والكلفة الجمالية لليد العاملة
<b>301.360</b>	<b>المصاريف الجمالية (كلفة المدخلات + كلفة اليد العاملة)</b>			
<b>(2) المداخل (د)</b>				
<b>608.000=</b>	32	19,000	(دج)	الإنتاج x ثمن البيع
<b>(3) ربح أو خسارة</b>				
<b>306.640</b>	المدخل أقل من المصاريف ☹ أو ☺			

## المحور 4 إصلاح التميرين 2 زراعة التمر و التين بالطريقة المتداولة

المجموع (دج)	الثمن (دج)	الكمية	الوحدة	1 هكتار, 100 نخيل التمر, 100 شجرة تين	(1) المصاريف
<b>المدخلات والخدمات</b>					
40.000=	400	x 100	100 نخلة	تقليم جذع النخيل	
96.000=	400	x 240	ساعة	تكلفة ضخ مياه الري	
30.000=	3.000	x 10	50 كغ	الأسمدة المعدنية NPK	
14.400=	2.400	x 6	50 كغ	أمونيتر 33.5%	
113.100=	13	x 8.700	كغ	السماذ العضوي, الغبار	
50.000=	500	x 100	مبلغ إجمالي	تلقيح النخيل	
56.000=	40	x 1.400	لتر / هك	تكلفة التعليب للنخيل	
20.000=	10.000	x 2	مبلغ إجمالي	مبيد ضد مرض بوفروة	
2.400=	2.400	x 1	مبلغ إجمالي	خدمات المدوات ضد مرض بوفروة	
27.500=	27.500	x 1	مبلغ إجمالي	نقل التين للتسويق	
27.500=	27.500	x 1	مبلغ إجمالي	نقل النخيل للتسويق	
<b>476.900</b>			<b>دج</b>	<b>الكلفة الجمالية للمدخلات</b>	
<b>تكلفة اليد العاملة</b>					
7.500=	1.500	x 5	يوم عمل	صيانة أشجار التين, التقليم	
12.000=	1.500	x 8	يوم عمل	تهيئة الأرض 1	
3.000=	1.500	x 2	يوم عمل	الأسمدة المعدنية NPK للنخيل والتين	
1.500=	1.500	x 1	يوم عمل	أمونيتر 33.5%	
4.500=	1.500	x 3	يوم عمل	السماذ العضوي, الغبار	
15.000=	1.500	x 10	يوم عمل	أعمال الري	
13.500=	1.500	x 9	يوم عمل	تهيئة الأرض 2	
15.000=	1.500	x 10	يوم عمل	عملية الخف	
3.000=	1.500	x 2	يوم عمل	المدوات ضد مرض بوفروة	
40.000=	8.000	x 5	يوم عمل	تقليم أشجار النخيل	
6.000=	1.500	x 4	يوم عمل	حصاد التين	
4.500=	1.500	x 3	يوم عمل	فرز وتعليب التين	
40.000=	8.000	x 5	يوم عمل	عملية التذلية أو التقويس	
10.500=	1.500	x 7	يوم عمل	جمع وفرز التمور	
7.500=	1.500	x 5	يوم عمل	عملية التكييس	

183.500	79	يوم عمل	الاحتياجات والكلفة الجميلة لليد العاملة	
660.400	المصاريف الجميلية (كلفة المدخلات + كلفة اليد العاملة)			
<b>(2) المداخل (د)</b>				
825.000	110	7.500	(دج)	الإنتاج X ثمن البيع للنخيل
450.000	110	4.500	(دج)	الإنتاج X ثمن البيع للتين
1.275.000				المجموع
<b>(3) ربح أو خسارة</b>				
614.600	المدخيل أقل من المصاريف ☹ أو ☺			

## المحور 4 إصلاح التميرين 3 زراعة العنب بالطريقة المتداولة

1 هكتار	الوحدة	الكمية	الثمن(دج)	المجموع (دج)
<b>(1) المصاريف</b>				
<b>المدخلات والخدمات</b>				
الأسمدة المعدنية NPK	50 كغ	12	3.000	36.000=
أمونيتر 33.5%	50 كغ	4	2.400	9.600=
السماد العضوي، الغبار	كغ /هك	2.400	12.500	30.000=
مياه الري	ساعة	100	400	40.000=
مبيد الفطريات	لتر / هك	3	1.500	4.500=
تكلفة المداوات بمبيد الفطريات	مبلغ إجمالي	3	2.000	6.000=
كراء صناديق 5 كغ	دج / صندوق	1.900	40	76.000=
نقل العنب للتسويق	دج	2	27.500	55.000=
<b>الكلفة الجميلة للمدخلات</b>	<b>دج</b>			<b>257.100</b>
<b>تكلفة اليد العاملة</b>				
الصيانة والتقليم	يوم عمل	16	1.500	24.000=
إزالة الأعشاب	يوم عمل	10	1.500	15.000=
الأسمدة المعدنية NPK	يوم عمل	4	1.500	6.000=
أمونيتر 33.5%	يوم عمل	4	1.500	6.000=
السماد العضوي، الغبار	يوم عمل	4	1.500	6.000=
الحصاد	يوم عمل	12	1.500	18.000=
<b>الاحتياجات والكلفة الجميلة لليد العاملة</b>	<b>يوم عمل</b>	<b>50</b>		<b>75.000</b>
<b>المصاريف الجميلة (كلفة المدخلات + كلفة اليد العاملة)</b>				<b>332.100</b>
<b>(2) المداخل (د)</b>				
الإنتاج x ثمن البيع	(دج)	9.500	100	950.000=
<b>(3) ربح أو خسارة</b>				
<b>617.900</b>	<b>المداخل أقل من المصاريف ☹ أو ☺</b>			

## المحور 5 إتخاذ القرارات الصائبة للرفع من الدخل

### التمرين 1-الفلفل:

الطريقة المثلى للإنتاج			الطريقة المتداولة			الوحدة	1 هكتار، دورة زراعية واحدة
المجموع (دج)	الثمن (دج)	الكمية	المجموع (دج)	الثمن (دج)	الكمية		
<b>(1) المصاريف</b>							
<b>المدخلات والخدمات</b>							
=	2.900	x 0,4	1.160	2.900	0,4	كغ	البذور
=	3.000	x 6,0	18.000	3.000	6,0	50 كغ	الأسمدة المعدنية NPK
=	2.400	x 2,0	4.800	2.400	2,0	50 كغ	أمونيتر 33.5%
=	400	x 96,0	38.400	400	96,0	ساعة	تكلفة ضخ مياه الري
=	30.000	x 1,0	30.000	30.000	1,0	هك / س	تكلفة الحرث بالجرار
=	40.000	x 1,0	40.000	40.000	1,0	مبلغ إجمالي	البلاستيك
=	6.600	x 1,0	6.600	6.600	1,0	مبلغ إجمالي	المبيدات الطفيلية
=	5.000	x 1,0	5.000	5.000	1,0	مبلغ إجمالي	خدمات المعالجة
			30.400	80	380,0	كيس	متطلبات التعليب
=	40	x 2.400				صندوق	تكلفة كراء صناديق التسويق
=	27.500	x 2,0	55.000	27.500	2,0	مبلغ إجمالي	النقل
			<b>229.360</b>			دج	<b>الكلفة الجمالية للمدخلات</b>
<b>تكلفة اليد العاملة</b>							
=	1.500	x 11	16.500	1.500	11	يوم عمل	أعمال محضنة المؤسسات
=	1.500	x 8	6.000	1.500	4	يوم عمل	أعمال الري
=	1.500	x 2	3.000	1.500	2	يوم عمل	تطبيق الأسمدة المعدنية NPK
=	1.500	x 10	18.000	1.500	12	يوم عمل	إزالة الأعشاب 1
=	1.500	x 1	1.500	1.500	1	يوم عمل	أمونيتر 33.5%
=	1.500	x 6	9.000	1.500	2	يوم عمل	إزالة الأعشاب 2
=	1.500	x 12	12.000	1.500	8	يوم عمل	الحصاد
=	1.500	x 12	12.000	1.500	8	يوم عمل	التعقيم والتعليب
		<b>62</b>	<b>72.000</b>		<b>48</b>	يوم عمل	<b>الاحتياجات والكلفة الجمالية لليد العاملة</b>
<b>المصاريف الجمالية</b>							

<b>(2) المداخيل (د)</b>						
=	35	x 28.000	608.000	32	19,000	(دج) الإنتاج x ثمن البيع
<b>(3) ربح أو خسارة</b>						
			<b>306.640</b>	المداخيل - المصاريف		
				تكلفة الوحدة = المصاريف/الإنتاج		

المحور 5 التمرين 2 - التمر والتين

"بيولوجي"		الطريقة المتداولة			الوحدة	1 هك, 100 نخلة، شجرة 100 تين
المجموع دج	الثمن (دج)	الكمية	المجموع (دج)	الثمن (دج)		
<b>(1) المصاريف</b>						
<b>المدخلات والخدمات</b>						
=	400 x	100	40.000	400	100	100 نخلة
=	15.000 x	1				مبلغ إجمالي
=	2.000 x	1				كغ
=	400 x	240	96.000	400	240	ساعة
			30.000	3.000	10	50 كغ
			14.400	2.400	6	50 كغ
=	12.500 x	12.000	113.100	13	8.700	كغ
=	15.000 x	1				مبلغ إجمالي
=	8.000 x	1				مبلغ إجمالي
=	500 x	100	50.000	500	100	مبلغ إجمالي
=	125 x	100				دج
=	40 x	1.400	56.000	40	1.400	لتر / هك
			20.000	10.000	2	مبلغ إجمالي
			2.400	2.400	1	مبلغ إجمالي
=	40 x	1.100				صندوق
=	40 x	1.400				صندوق
=	27500 x	1	27.500	27.500	1	مبلغ إجمالي
=	27500 x	1	27.500	27.500	1	مبلغ إجمالي
=	31.800 x	1				مبلغ إجمالي
=	x		<b>476.900</b>			دج
<b>تكلفة اليد العاملة</b>						
=	1.500 x	4	7.500	1.500	5	يوم عمل
=	x		12.000	1.500	8	يوم عمل
=	1500 x	5				يوم عمل
=	1.500 x	1				يوم عمل
=	x		3.000	1.500	2	يوم عمل
=	x		1.500	1.500	1	يوم عمل

"بيولوجي"		الطريقة المتداولة			الوحدة	100 نخل، شجرة 100 تين	
المجموع دج	الثلث (دج)	الكمية	المجموع (دج)	الثلث (دج)			الكمية
=	1.500 x	5	4.500	1.500	3	يوم عمل	السماد العضوي، الغبار
=	1.500 x	10	15.000	1.500	10	يوم عمل	أعمال الري
			13.500	1.500	9	يوم عمل	تهيئة الأرض 2
			15.000	1.500	10	يوم عمل	عملية الخف
			3.000	1.500	2	يوم عمل	المدوات ضد مرض بوفروة
=	8.000 x	5	40.000	8.000	5	يوم عمل	تقليم أشجار النخيل
=	1.700 x	5	6.000	1.500	4	يوم عمل	حصاد التين
=	1.500 x	5	4.500	1.500	3	يوم عمل	فرز وتعليب التين
=	8.000 x	5	40.000	8.000	5	يوم عمل	عملية التدلية أو التقويس
=	1.700 x	8	10.500	1.500	7	يوم عمل	جمع وفرز التمور
=	8.000 x	5				يوم عمل	تعليب التمر
=	x		7.500	1.500	5	يوم عمل	عملية التكييس
				<b>79</b>		يوم عمل	الاحتياجات والكلفة الجميلة لليد العاملة
			المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات + كلفة اليد العاملة)				
<b>(2) المداخل (د)</b>							
=	135 x	7.500	825.000 =	110	7.500	(دج)	الإنتاج x ثمن البيع للنخيل
=	105 x	5.500	450.000 =	100	4.500	(دج)	الإنتاج x ثمن البيع للتين
			<b>1.275.000</b>				المجموع
<b>(3) ربح أو خسارة</b>							
			<b>614.600</b>	المدخل - المصاريف			
				تكلفة الوحدة = المصاريف/الإنتاج			



## المحور 5 التمرين 3 العنب

"بيولوجي"			الطريقة المتداولة			الوحدة	1 هكتار
			المجموع دج	الثلث (دج)	الكمية		
<b>(1) المصاريف المدخلات والخدمات</b>							
			36.000	3.000	12	كغ 50	الأسمدة المعدنية NPK
			9.600	2.400	4	كغ 50	أمونيتر 33.5%
=	12,5 x	10.000	30.000	12.500	2.400	كغ /هك	السماذ العضوي، الغبار
=	400 x	100	40.000	400	100	ساعة	مياه الري
			4.500	1.500	3	لتر //هك	مبيد الفطريات اصطناعي
=	3.500 x	4				مبلغ إجمالي	مبيد الفطريات البيولوجية
=	2.000 x	4	6.000	2.000	3	مبلغ إجمالي	مصاريف مبيد الفطريات
=	40 x	2.200	76.000	40	1.900	دج /صندوق	كراء صناديق 5 كغ
=	27.500 x	2	55.000	27.500	2	دج	نقل العنب للتسويق
			<b>257.100</b>			دج	<b>الكلفة الجمالية للمدخلات</b>
<b>تكلفة اليد العاملة</b>							
=	1.500 x	16	24.000	1.500	16	يوم عمل	الصيانة والتقليم
=	1.500 x	10	15.000	1.500	10	يوم عمل	إزالة الأعشاب 1
=	1.500 x	8				يوم عمل	إزالة الأعشاب 2
			6.000	1.500	4	يوم عمل	الأسمدة المعدنية NPK
			6.000	1.500	4	يوم عمل	أمونيتر 33.5%
=	1.500 x	10				يوم عمل	الري
=	1.500 x	2				يوم عمل	مصائد ضد الفرمون
=	1.500 x	9				يوم عمل	مراقبة الأفاص
=	1.500 x	8	6.000	1.500	4	يوم عمل	السماذ العضوي، الغبار
=	1.500 x	12	18.000	1.500	12	يوم عمل	الحصاد
=	1.500 x	12				يوم عمل	الإعداد والتعليب
		<b>87</b>	<b>75.000</b>		<b>50</b>	يوم عمل	<b>الاحتياجات والكلفة الجمالية لليد العاملة</b>

			332.100	المصاريف الجمليّة (كلفة المدخلات + كلفة اليد العاملة)		
				<b>(2) المداخل (د)</b>		
			950.000	100	9.500	الإنتاج x ثمن البيع (دج)
		11.000				
		105 x				
		=				
				<b>(3) ربح أو خسارة</b>		
			617.900	المداخل - المصاريف		
			34,95	تكلفة الوحدة = المصاريف/الإنتاج		

## الدروس المستخلصة

1. لمعرفة إذا قمنا باستثمار جيد، يجب معرفة المصاريف والمداخل بدقة.
2. يقوم باعث المشروع الجيد (رجل أو امرأة) بتسجيل المدخلات وتكاليف اليد العاملة لكل قطعة أرض ويقوم بحساب المصاريف.
3. النتيجة هي المداخل ناقص المصاريف ومن خلالها يمكننا معرفة ما إذا قمنا بربح أو خسارة.
4. يحقق باعث المشروع الفلاحي الجيد (رجل أو امرأة) ربح، في حالة تجاوز المداخل المصاريف. في هذه الحالة يكون الإستثمار جيد.
5. باعث المشروع الفلاحي (رجل أو امرأة) يقوم بخسارة في حالة كانت المصاريف أكثر من المداخل، فيقوم في هذه الحالة باستثمار سيء.
6. نتمكن من معرفة ما إذا قمنا بخسارة عن طريق العلامة ناقص (-).
7. يتخلى باعث المشروع الفلاحي الجيد (رجل أو امرأة) عن هذه الزراعة ويقوم بتغييرها بتقنيات أحسن أو زراعة أخرى لتحقيق ربح.
8. لكي يتأكد المستثمر الفلاحي من قيامه بأنشطة مربحة عليه تقدير المداخل والمصاريف باستعمال التقنيات المثلى قبل البدا في الإنتاج
9. في حالة إنتاج المواد الغذائية، السعر الأحادي يعبر إذا ما كان أحسن شراء الغذاء أو إنتاجه.

## المحور 5 إصلاح التميرين 1 الفلفل

الطريقة المثلى للإنتاج			الطريقة المتداولة			الوحدة	1 هكتار، دورة زراعية واحدة
المجموع (دج)	الثلث (دج)	الكمية	المجموع (دج)	الثلث (دج)	الكمية		
<b>(1) المصاريف</b>							
<b>المدخلات والخدمات</b>							
1.160 =	2.900	x 0,4	1.160	2.900	0,4	كغ	البذور
18.000 =	3.000	x 6,0	18.000	3.000	6,0	كغ 50	الأسمدة المعدنية NPK
4.800 =	2.400	x 2,0	4.800	2.400	2,0	كغ 50	أمونيتر 33.5%
38.400 =	400	x 96,0	38.400	400	96,0	ساعة	تكلفة ضخ مياه الري
30.000 =	30.000	x 1,0	30.000	30.000	1,0	هك / س	تكلفة الحرث بالجرار
40.000 =	40.000	x 1,0	40.000	40.000	1,0	مبلغ إجمالي	البلاستيك
6.600 =	6.600	x 1,0	6.600	6.600	1,0	مبلغ إجمالي	المبيدات الطفيلية
5.000 =	5.000	x 1,0	5.000	5.000	1,0	مبلغ إجمالي	خدمات المعالجة
			30.400	80	380,0	كيس	متطلبات التعليب
96.000 =	40	x 2.400				صندوق	تكلفة كراء صناديق التسويق
82.500 =	27.500	x 3	55.000	27.500	2,0	مبلغ إجمالي	النقل
<b>322.460</b>			<b>229.360</b>			دج	<b>الكلفة الجمالية للمدخلات</b>
<b>تكلفة اليد العاملة</b>							
16.500 =	1.500	x 11	16.500	1.500	11	يوم عمل	أعمال محضنة المؤسسات
12.000 =	1.500	x 8	6.000	1.500	4	يوم عمل	أعمال الري
3.000 =	1.500	x 2	3.000	1.500	2	يوم عمل	تطبيق الأسمدة المعدنية NPK
15.000 =	1.500	x 10	18.000	1.500	12	يوم عمل	إزالة الأعشاب 1
1.500 =	1.500	x 1	1.500	1.500	1	يوم عمل	أمونيتر 33.5%
9.000 =	1.500	x 6	9.000	1.500	6	يوم عمل	إزالة الأعشاب 2
18.000 =	1.500	x 12	12.000	1.500	8	يوم عمل	الحصاد
18.000 =	1.500	x 12	12.000	1.500	8	يوم عمل	التقييم والتعليب
<b>93.000</b>	X	<b>62</b>	<b>72.000</b>	X	<b>48</b>	يوم عمل	<b>الاحتياجات والكلفة الجمالية لليد العاملة</b>
<b>415.460</b>			<b>301.360</b>				<b>المصاريف الجمالية</b>
<b>(2) المداخل (د)</b>							
<b>980.000 =</b>	<b>35</b>	<b>x 28.000</b>	<b>608.000</b>	32	19,000	(دج)	الإنتاج x ثمن البيع
<b>(3) ربح أو خسارة</b>							
<b>564.540</b>			<b>306.640</b>				المدخلات - المصاريف
<b>14.83</b>			<b>15.86</b>				تكلفة الوحدة = المصاريف/الإنتاج

## المحور 5 اصلاح التميرين 2 التمر والتين

"بيولوجي"			الطريقة المتداولة			الوحدة	1هك, 100 نخلة، شجرة 100 تين
المجموع دج	الثمن(دج)	الكمية	المجموع (دج)	الثمن(دج)	الكمية		
<b>(1) المصاريف</b>							
<b>المدخلات والخدمات</b>							
40.000 =	400 x	100	40.000	400	100	100 نخلة	تقليم جذع النخيل
15.000 =	15.000 x	1				سعر موحد	تحضير الألواح للرسم
2.000 =	2.000 x	1				كغ	بذور الرسم
96.000 =	400 x	240	96.000	400	240	ساعة	تكلفة ضخ مياه الري
			30.000	3.000	10	50 كغ	الأسمدة المعدنية NPK
			14.400	2.400	6	50 كغ	أمونيتر 33.5%
150.000 =	12,5 x	12.000	113.100	13	8.700	كغ	السماد العضوي، الغبار
15.000 =	15.000 x	1				مبلغ إجمالي	مبيد حشري بيولوجي
8.000 =	8.000 x	1				مبلغ إجمالي	خدمات التطبيق
50.000 =	500 x	100	50.000	500	100	مبلغ إجمالي	تلقيح النخيل
12.500 =	125 x	100				دج	التنظيف 2 للأرض
56.000 =	40 x	1.400	56.000	40	1.400	لتر / هك	تكلفة التعليب للنخيل
			20.000	10.000	2	مبلغ إجمالي	مبيد ضد مرض بوفروة
			2.400	2.400	1	مبلغ إجمالي	المدوات ضد مرض بوفروة
44.000 =	40 x	1.100				صندوق	كراء الصناديق للتين
56.000 =	40 x	1.400				صندوق	كراء الصناديق للتمر
27.500 =	27500 x	1	27.500	27.500	1	مبلغ إجمالي	نقل التين للتسويق
27.500 =	27500 x	1	27.500	27.500	1	مبلغ إجمالي	نقل النخيل للتسويق
31.800 =	31.800 x	1				مبلغ إجمالي	سعر المصادقة بيولوجي
<b>631.300 =</b>			<b>476.900</b>			<b>دج</b>	<b>الكلفة الجمالية للمدخلات</b>
<b>تكلفة اليد العاملة</b>							
6.000 =	1.500 x	4	7.500	1.500	5	يوم عمل	صيانة أشجار التين، التقليم
			12.000	1.500	8	يوم عمل	تهيئة الأرض 1
7.500 =	1.500 x	5				يوم عمل	إزالة الأعشاب
1.500 =	1.500 x	1				يوم عمل	زراعة الرسم
			3.000	1.500	2	يوم عمل	الأسمدة المعدنية NPK
			1.500	1.500	1	يوم عمل	أمونيتر 33.5%
7.500 =	1.500 x	5	4.500	1.500	3	يوم عمل	السماد العضوي، الغبار
15.000 =	1.500 x	10	15.000	1.500	10	يوم عمل	أعمال الري
			13.500	1.500	9	يوم عمل	تهيئة الأرض 2
			15.000	1.500	10	يوم عمل	عملية الخف
			3.000	1.500	2	يوم عمل	المدوات ضد مرض بوفروة
40.000 =	8.000 x	5	40.000	8.000	5	يوم عمل	تقليم أشجار النخيل
8.500 =	1.700 x	5	6.000	1.500	4	يوم عمل	حصاد التين

"بيولوجي"			الطريقة المتداولة			الوحدة	1هـك، 100 نخلة، شجرة 100 تين
المجموع دج	الثمن (دج)	الكمية	المجموع (دج)	الثمن (دج)	الكمية		
7.500 =	1.500 x	5	4.500	1.500	3	يوم عمل	فرز وتعليب التين
40.000 =	8.000 x	5	40.000	8.000	5	يوم عمل	عملية التدلية أو التقويس
13.600 =	1.700 x	8	10.500	1.500	7	يوم عمل	جمع وفرز التمور
40.000 =	8.000 x	5				يوم عمل	تعليب التمر
			7.500	1.500	5	يوم عمل	عملية التكييس
<b>187.100</b>		<b>58</b>	<b>176.000</b>	<b>66</b>		يوم عمل	الاحتياجات والكلفة الجميلة للبيد العاملة
<b>818.400</b>			<b>652.900</b>	المصاريف الجميلية (كلفة المدخلات + كلفة اليد العاملة)			
<b>(2) المداخل (د)</b>							
1.012.500 =	135 x	7.500	825.000 =	110	7.500	(دج)	الإنتاج x ثمن البيع للنخيل
577.500 =	105 x	5.500	450.000 =	100	4.500	(دج)	الإنتاج x ثمن البيع للتين
<b>1.590.000</b>			<b>1.275.000</b>				المجموع
<b>(3) ربح أو خسارة</b>							
<b>771.600</b>			<b>614.600</b>	المداخل - المصاريف			
<b>62.95</b>			<b>54.40</b>	تكلفة الوحدة = المصاريف/الإنتاج			

المحور 5 إصلاح التميرين 3 العنب

"بيولوجي"		الطريقة المتداولة				الوحدة	1 هكتار
المجموع دج	الثلث (دج)	الكمية	المجموع دج	الثلث (دج)	الكمية		
<b>(1) المصاريف المدخلات والخدمات</b>							
			36.000	3.000	12	50 كغ	الأسمدة المعدنية NPK
			9.600	2.400	4	50 كغ	أمونيتير 33.5%
125.000 =	12,5 x	10.000	30.000	12.500	2.400	كغ / هك	السماد العضوي، الغبار
40.000 =	400 x	100	40.000	400	100	ساعة	مياه الري
			4.500	1.500	3	لتر / هك	مبيد الفطريات
14.000 =	3.500 x	4				مبلغ إجمالي	مبيد الفطريات البيولوجية
8.000 =	2.000 x	4	6.000	2.000	3	مبلغ إجمالي	مصاريف مبيد الفطريات
88.000 =	40 x	2.200	76.000	40	1.900	دج / صندوق	كراء صناديق 5 كغ
55.000 =	27.500 x	2	55.000	27.500	2	دج	نقل العنب للتسويق
<b>330.000</b>			<b>257.100</b>			دج	<b>الكلفة الجمالية للمدخلات</b>
<b>تكلفة اليد العاملة</b>							
24.000 =	1.500 x	16	24.000	1.500	16	يوم عمل	الصيانة والتقليم
15.000 =	1.500 x	10	15.000	1.500	10	يوم عمل	إزالة الأعشاب 1
12.000 =	1.500 x	8				يوم عمل	إزالة الأعشاب 2
			6.000	1.500	4	يوم عمل	الأسمدة المعدنية NPK
			6.000	1.500	4	يوم عمل	أمونيتير 33.5%
15.000 =	1.500 x	10				يوم عمل	الري
3.000 =	1.500 x	2				يوم عمل	مضاد ضد الفرمون
13.500 =	1.500 x	9				يوم عمل	مراقبة الأفاص
12.000 =	1.500 x	8	6.000	1.500	4	يوم عمل	السماد العضوي، الغبار
18.000 =	1.500 x	12	18.000	1.500	12	يوم عمل	الحصاد
18.000 =	1.500 x	12				يوم عمل	التعليب
<b>130.500</b>		<b>88</b>	<b>75.000</b>	<b>50</b>		يوم عمل	<b>الاحتياجات والكلفة الجمالية لليد العاملة</b>
<b>460.500</b>			<b>332.100</b>	<b>المصاريف الجمالية (كلفة المدخلات + كلفة اليد العاملة)</b>			
<b>(2) المداخل (د)</b>							
<b>1.155.000 =</b>	<b>105 x</b>	<b>11.000</b>	<b>950.000 =</b>	100	9.500	(دج)	الإنتاج x ثمن البيع
<b>(3) ربح أو خسارة</b>							
<b>694.500</b>			<b>617.900</b>	المدخلات - المصاريف			
<b>41,86</b>			<b>34,95</b>	تكلفة الوحدة = المصاريف/الإنتاج			

## المحور 6 إغتنام الفرص لتنويع الأنشطة الفلاحية بغية توفير دخل إضافي كامل السنة

بعد القيام بجميع الحسابات، ما الذي يستوجب فعله لتحسين الدخل وكيف يمكننا اتخاذ القرارات الجيدة. عند مشاهدة الأرقام في هذه الصفحة، نستطيع تحديد النشاط الجيد بمقارنة هامش الربح الخام.

ترتيب الأنشطة حسب هامش الربح الخام.

من خلال هذه الحوصلة: - اختيار الأنشطة حسب صنف الربح أو الخسارة.

- مناقشة النتائج واختيار الحل الأنسب.

العنب	التين والتمر		الفلفل		الوحدة		
	الطريقة المتداولة	"بيولوجي"	الطريقة المتداولة	"بيولوجي"			الطريقة المثلى للإنتاج
1	1	1	1	1	1	هك	المساحة
11.000	9.500	7.500	7.500	28.000	19.000	كغ	الإنتاج
460,500	332.100	818,400	652,900	415.460	301.360	دج	1.المصاريف = المدخلات +تكلفة اليد العاملة
1.155.000	950.000	1.590.000	1.275.000	980.000	608.000	دج	2.المدادخيل = الإنتاج * الثمن
<b>694.500</b>	<b>617.900</b>	<b>771.600</b>	<b>614.600</b>	<b>546.540</b>	<b>306.640</b>	دج /هك	الربح أو الخسارة (دون مخاطر) = المدادخيل - المصاريف
2	4	1	3	5	6	←	الترتيب
		<b>771.600</b>	<b>614.600</b>	<b>546.540</b>	<b>306.640</b>	دج /هك	3.الربح أو الخسارة مع مخاطر السوق والإنتاج
6	5	1	2	3	4	←	الترتيب
هل الخطر مقبول؟							

## ماهي المخاطر في الفلاحة؟

يخشى باعث المشروع الفلاحي المخاطر لأنه يصعب التكهّن بحدوثها، إلا أنه بالإمكان تقدير حجم هذه المخاطر ومدى تأثيرها على الدخل عند التخطيط.

نستطيع اعتماد وضعية العنب الطازج كمثال:

مخاطر السوق	مخاطر الإنتاج
نعتبر أن سعر العنب ينخفض ب 20 % ب 80 دج/كغ (حالية) ب 84 دج/كغ (الطريقة المثلى للإنتاج)	نعتبر أن إنتاجية العنب الطازج تنخفض ب 20 % العنب الطازج بالطريقة الحالية ينتج فقط 6.650 كغ/هك العنب "البيولوجي" ينتج فقط 7.700 كغ/هك

سنقوم بتقييم النتائج للتأكد ما إذا قمنا بربح أو خسارة ومدى تأثير مخاطر السوق والإنتاج على النشاط الزراعي. المصاريف لا تتغير في كل الأحيان لأنها دفعت.

الوحدة	العنب بطريقة الإنتاج المتداولة	العنب بتطبيق طريقة الإنتاج المثلى
المساحة	1 هك	1 هك
1. المصاريف = المدخلات + تكلفة اليد العاملة	332.100 دج	460.500 دج
2. المداخيل = الإنتاج * الثمن		
بالإنتاج	كغ	كغ
الثمن الجديد	دج	دج
المداخيل	دج	دج
الربح أو الخسارة مع الأخذ بعين الاعتبار؟ المداخيل أقل من المصاريف	دج	دج

يتم تسجيل الربح أو الخسارة في الجدول التالي. (ربح أو خسارة مع الأخذ باعتبار مخاطر السوق والإنتاج)



## الدروس المستخلصة:

1. تساعد مقارنة الأرباح لمختلف الأنشطة والتقنيات من اتخاذ القرارات الجيدة لاستغلال الموارد. وتعتبر هذه المقارنة مهمة جدا لباعثي المشاريع الفلاحية.
2. اتخاذ قرارات الإنتاج تقام على نتائج المقارنات.
3. يعرف المستثمر الفلاحي الجيد أن تغير أسعار المنتج تمثل خطرا على الأرباح والمداخيل. هذا الخطر يمس دخل الأنشطة الفلاحية سواء كانت باستعمال الطرق المثلى أو باستعمال الطرق التقليدية.
4. لتقييم مخاطر السوق لمختلف الأنشطة الفلاحية نقوم باحتساب المداخيل عند التخطيط باعتماد سعر منخفض اي اقل من السعر المعمول به وقتها، فإذا كانت المربح تلبى الأهداف المرسومة، فإن الخطر مقبول.

## المحور 7 التصرف في المال كامل السنة







يجب علينا التخطيط !  
لأنه من يفشل في  
التخطيط  
يخطط للفشل.

سوء التصرف في المال:  
- كيف ندرك سوء تصرفنا في المال؟  
- ماهي الأسباب؟  
- ما الذي يجب علينا فعله لحسن التصرف في المال على مدار السنة؟

### الخطوة الأولى:

لقد قمنا سابقا باحتساب مصاريف ومداخيل مختلف الأنشطة الفلاحية، لكن يجب أيضا الأخذ بعين الاعتبار مصاريف الأسرة.

اتخذنا في الجدول التالي مثال أسرة تتكون من 8 افراد (6 أطفال, 4 يزاولون الدراسة في المدرسة الابتدائية) سنقوم بمناقشة ما إذا كان بإمكاننا توفير جميع هذه النفقات.

هل يمكن توقعها	Dépenses annuelles (DZD)	المدة الزمنية	المصاريف دج	الإحتياجات المالية
نعم		شهريا	2.000	فاتورة الهاتف 
نعم		شهريا	2.500	الطاقة 
نعم		شهريا	14.000	شراء الغذاء 
سنويا		شهريا		مجموع المصاريف
نعم	10.000	سبتمبر	10.000	مصاريف الدراسة 
نعم	48.000	سنويا	48.000	تكلفة اللباس 
				الأحداث السعيدة
نعم	40.000	أفريل	40.000	عيد الفطر
نعم	30.000	جويلية	30.000	عيد الإضحى
نعم	2.000	أكتوبر	2.000	المولد النبوي
				مجموع المصاريف على الدنيا للأسرة

### الخطوة الثانية:

سنقوم بأخذ اعتبار مصاريف الأسرة ومصاريف الإنتاج والمال المتبقي للموسم الفلاحي. في الصفحات القادمة سنجد نتائج المحور الخامس للوضعيتين أي الطريقة الجارية والطريقة المثلى للإنتاج. ماهو المال المتبقي في آخر الشهر؟ ماهو المال المتبقي في آخر السنة.

تمرين: الروزنامة المالية لمستغلة فلاحية التمر والتين 1 هك، الفلفل 1 هك والعنب 1 هك، طريقة الإنتاج الجارية. دج

المصاريف											
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جولية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي
التمر والتين											
1 هك											
المدخلات والخدمات											
تكلفة اليد العاملة											
الفلفل											
1 هك											
المدخلات والخدمات											
الطازج											
تكلفة اليد العاملة											
العنب											
الطازج											
تكلفة اليد العاملة											
0	0	0	0	0	0	85.400	0	0	49.800	94.160	0
0	0	0	0	0	0	24.000	0	4.500	34.500	0	9.000
0	0	0	131.000	0	0	0	10.500	0	115.600	0	0
0	0	0	24.000	0	0	0	6.000	21.000	0	0	24.000
18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500
مجموع مصاريف الأسرة											
مصاريف الدراسة											
الأحداث السعيدة											
مصاريف اللباس											
المجموع شهريا											
المدخلات											
التمر والتين الطازج											
الفلفل الطازج											
العنب الطازج											
المجموع شهريا											
النتائج											
الرصيد الشهري											
الرصيد الباقي											

**تمرين: الروزنامة المالية لمستغلة فلاحية لتمر و التين 1 هك, الفلفل 1 هك و العنب 1 هك, الطريقة المثلى للإنتاج**

المصاريف												
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جولية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	
												1 هك
												التمر
												والتين
												بيولوجي
												1 هك
												الفلفل
												الطازج
0	0	0	0	0	0	178.500	0	0	49.800	95.400	0	المدخلات والخدمات
0	0	0	0	0	0	36.000	0	10.500	37.500	0	9.000	تكلفة اليد العاملة
												1 هك
												العنب
												الطازج
0	0	0	143.000	0	0	0	0	77.600	125.000	0	0	المدخلات والخدمات
0	0	0	36.000	0	0	0	30.000	0	27.000	15.000	24.000	تكلفة اليد العاملة
18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	مجموع مصاريف الأسرة
			10.000									مصاريف الدراسة
		0			0			72.000				الأحداث السعيدة
		48.000										مصاريف اللباس
												المجموع شهريا
المدخيل												
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جولية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	
0	1.012.500	0	0	577.500	0	0	0	0	0	0	0	التمر والتين الطازج
0	0	0	0	0	0	980.000	0	0	0	0	0	الفلفل الطازج
0	0	0	1.155.000	0	0	0	0	0	0	0	0	العنب الطازج
												المجموع شهريا
النتائج												
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جولية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	
												الرصيد الشهري
												الرصيد الباقي

الخطوة الثالثة: المقارنة والنقاش

الطريقة المثلى للإنتاج (دج)	الطريقة الجارية (دج)	ماهي الوضعية المثلى؟ ماهي التغييرات المطلوبة؟		
		المدة الزمنية	هل يمكن توقعها؟	
222.000	222.000	شهريا	نعم	المصاريف السنوية (للعائلة)
130.000	130.000	متغير	نعم	مصاريف المدرسة، اللباس والأحداث السعيدة
1.727.700	1.289.510	متغير	نعم	مصاريف الإنتاج
<b>2.079.700</b>	<b>1.641.510</b>	المصاريف الجمالية		
3.725.000	2.833.000	متغير	نعم لكن متغيرة	مداخل الإنتاج
		المال المتبقي للموسم الفلاحي المقبل (الادخار) ولمصاريف أخرى المال المتأتي من الإنتاج وموارد أخرى – مصاريف الأسرة والمدخلات		
		الفارق بين الوضعيتين (دج)		

ملاحظة

كل يوم عمل لأفراد العائلة يرفع المال المتاح ب 1.500 دج.

\* مناقشة الوضعيات والفارق واختيار الوضعية الأنسب.

\* ماهي التغييرات اللازمة؟

## الدروس المستخلصة:

1. تحتاج المستغلة الفلاحية الى نفقات شهرية لتغطية حاجيات الانتاج والعائلة الا ان قبض المداخيل لا يكون الا في أشهر الحصاد وإثر بيع المنتج لذا نجد في بعض الأشهر المصاريف تفوق المداخيل. هذه الأشهر تسمى " أشهر خاسرة
2. لهذا السبب يقوم المستثمر الفلاحي الجيد برزنامة مالية ويخطط مع زوجته لمصاريف العائلة والانتاج
3. يقوم المستثمر الفلاحي الجيد بتوزيع المداخيل إثر بيع المنتج لتعوض النقص المالي في الأشهر الخاسرة
4. يساعد اتباع الطرق المثلى للإنتاج على تحسين دخل المستثمر الفلاح
5. يجب التخطيط لتحديد الميزانية اللازمة لتغطية جميع الاحتياجات المالية للمستغلة الفلاحية قبل بداية كل موسم (خاصة مصاريف المدخلات). يمكن ان نستفيد من هذه المعلومات للقيام بادجار أو لطلب قروض الإنتاج.

**الحلول: تمرين: الروزنامة المالية لمستغلة فلاحية التمر والتين 1 هك، الفلفل 1 هك و العنب 1 هك، طريقة الإنتاج الجارية. دج**

ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جولية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	المصاريف
												التمر والتين
0	27.500	0	0	27.500	0	22.400	106.000	0	108.750	140.400	40.000	1 هك المدخلات والخدمات
0	18.000	44.500	0	46.000	0	15.000	1.500	6.000	45.000	0	7.500	كلفة اليد العاملة
												الفلفل الطازج
0	0	0	0	0	0	85.400	0	0	49.800	94.160	0	1 هك المدخلات والخدمات
0	0	0	0	0	0	24.000	0	4.500	34.500	0	9.000	كلفة اليد العاملة
												العنب الطازج
0	0	0	131.000	0	0	0	10.500	0	115.600	0	0	1 هك المدخلات والخدمات
0	0	0	24.000	0	0	0	6.000	21.000	0	0	24.000	كلفة اليد العاملة
18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	مجموع مصاريف الأسرة
			10.000									مصاريف الدراسة
		0			0			72.000				الأحداث السعيدة
		48.000										مصاريف اللباس
<b>18.500</b>	<b>64.000</b>	<b>111.000</b>	<b>183.500</b>	<b>92.000</b>	<b>18.500</b>	<b>165.300</b>	<b>142.500</b>	<b>122.000</b>	<b>372.150</b>	<b>253.600</b>	<b>99.000</b>	<b>المجموع شهريا</b>
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جولية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	المدائل
0	825.000	0	0	450.000	0	0	0	0	0	0	0	التمر والتين الطازج
0	0	0	0	0	0	608.000	0	0	0	0	0	الفلفل الطازج
0	0	0	950.000	0	0	0	0	0	0	0	0	العنب الطازج
<b>0</b>	<b>825.000</b>	<b>0</b>	<b>950.000</b>	<b>450.000</b>	<b>0</b>	<b>608.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>المجموع شهريا</b>
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جولية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	النتائج
-18.500	761.000	-111.000	766.500	358.000	-18.500	442.700	-142.500	-122.000	-372.150	-253.060	-99.000	الرصيد الشهري
1.191.490	1.209.990	448.990	559.990	-206.510	-564.510	-546.010	-988.710	-846.210	-724.000	-352.060	-99.000	الرصيد الباقي

**الحلول: تمرين: الروزنامة المالية لمستغلة فلاحية التمر و التين 1 هك, الفلفل 1 هك و العنب 1 هك, الطريقة المثلى للإنتاج**

المصاريف												
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جولية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	1 هك
التمر												
0	27.500	56.000	0	71.500	0	0	291.500	0	31.800	138.000	15.000	المدخلات والخدمات
0	53.600	40.000	0	16.000	0	0	1.500	47.500	37.500	0	6.000	كلفة اليد العاملة
الفلفل												
0	0	0	0	0	0	178.500	0	0	49.800	95.400	0	المدخلات والخدمات
0	0	0	0	0	0	36.000	0	10.500	37.500	0	9.000	كلفة اليد العاملة
العنب												
0	0	0	143.000	0	0	0	0	77.600	125.000	0	0	المدخلات والخدمات
0	0	0	36.000	0	0	0	30.000	0	27.000	15.000	24.000	كلفة اليد العاملة
18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	18.500	مجموع مصاريف الأسرة
			10.000									مصاريف الدراسة
		0			0			72.000				الأحداث السعيدة
		48.000										مصاريف اللباس
<b>18.500</b>	<b>99.600</b>	<b>164.500</b>	<b>207.500</b>	<b>106.000</b>	<b>48.500</b>	<b>233.000</b>	<b>341.500</b>	<b>194.100</b>	<b>327.100</b>	<b>266.900</b>	<b>72.500</b>	<b>المجموع شهريا</b>
المدائل												
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جولية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	التمر والتين الطازج
0	1.012.500	0	0	577.500	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	980.000	0	0	0	0	0	0
0	0	0	1.155.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>0</b>	<b>1.012.500</b>	<b>0</b>	<b>1.155.000</b>	<b>577.500</b>	<b>0</b>	<b>980.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>المجموع شهريا</b>
النتائج												
ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جولية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	الرصيد الشهري
-18.500	912.900	-164.500	947.500	471.500	-48.500	747.000	-341.500	-194.100	-327.100	-266.900	-72.500	الرصيد الباقي
1.645.300	1.663.800	750.900	915.400	-32.100	-503.600	-455.100	-1.202.100	-860.000	-666.500	-339.400	-72.500	



## المحور 8 كيفية الحصول على خدمات مالية جيدة

### الإدخار:

لماذا يعتبر من المهم ادخار المال:

- \* يمكننا من خلال الادخار الاستثمار في المؤسسة. عن طريق المثال شراء البذور الممتازة والأسمدة للحصول على مردودية أفضل.
- \* إذا قمت بادخار المال في حساب جاري، فإن مالك في أمان.
- \* مع إدخارك في البنك، فإنه ستتم مكافئتك واقتسام الأرباح طبق شروط الشريعة الإسلامية.
- \* الإدخار في حساب جاري يسهل عليك التمويل البنكي لمشروعك.

كيف يمكننا القيام بالادخار وماهي إيجابيات وسلبيات ادخار النقود بالمنزل أو بالبنك؟

في البنك	في المنزل	
<p>1. حفظ وتأمين المال</p> <p>2. مع ادخارك في البنك، فإنه ستتم مكافئتك.</p> <p>3. فتح حساب جاري يسهل الحصول على قرض</p> <p>4. تجنب إسراف المال</p>	<p>1. المال متاح دائما</p>	الإيجابيات
<p>1. المال غير متاح في كل الأوقات</p>	<p>1. إمكانية سرقة المال</p> <p>2. إمكانية إتلاف المال (حريق)</p> <p>3. المال لا يتم استثماره</p> <p>4. إسراف المال</p>	السلبيات

كيفية القيام بإيداع الأموال في حساب إدخار	كيفية سحب الأموال من حساب الإدخار
* الذهاب إلى البنك في الجهة	* التفكير في قدر الأموال التي سيتم سحبها
* الذهاب إلى البنك في الجهة	* الذهاب إلى البنك في الجهة
* ملاً الاستثمار وإيداع المال	* ملاً الاستثمار وسحب المال
* تسجل الإيداعات المالية في دفتر الإدخار	* يسجل المبلغ الذي تم سحبه في دفتر الأدخار

تقوم البنوك الإسلامية، البنوك الفلاحية ومؤسسات الاستثمار الصغرى بجمع الأموال من المواطن الذي لديه فائض من المال ويريد ادخاره بالبنك. يقوم الحريف بإيداع النقود بالبنك.



عند القيام بإيداع المال بالبنك، يمكنك الاختيار بين الخدمات أو الحسابات البنكية

التالية:

### الحساب الجاري هو حساب لباعثي المشاريع والمستثمرين مثلك.

المال المداع في البنك يمكن سحبه بدون اشعار البنك أو حتى قبل قدومك. يمكنك استعمال شيك مصرفي لسحب المال أو خلاص فاتورة. البنك لا تقوم بالزامك بروسوم عند إيداع المال لكنه هناك عمولة لتسيير الحساب والخدمات.

### حساب ادخار

عند القيام بفتح حساب ادخار لإيداع المال بالبنك وتأمينه، أو لطلب تمويل بنكي لاحقاً، يجب عليك الذهاب شخصياً إلى البنك لسحب المال. البنك تقوم بمكافنتك واقتسام أرباح إيداعات المال كل ثلاث، ستة أشهر أو مرة في السنة. ولكونك صاحب حساب ستقوم البنك باسنادك دفتر ادخار ومن خلاله يتم تسجيل كل عملية سحب أو إيداع للمال.

يمكنك الحساب الجاري من وضع المال في أمان ويمكن سحب المال بعد المدة المتفق عليها مع البنك، على سبيل المثال بعد ستة أشهر. اقتسام المرابيح مع البنك وفقاً للمبلغ الموجود في الحساب ويعتمد على المدة التي ستبقى فيها الأموال في دفتر الادخار، مع العلم فإنه إذا تم سحب الأموال قبل المدة المتفق عليها، فإن البنك سترغمك على دفع بعض الرسوم.

هذا النوع من الحساب يمكن استعماله من قبل الباعث الفلاحي الذي يفكر في توسيع انتاج ورفع إنتاجية الدجاج.

سحب المال من حساب الإدخار
* التفكير لماذا وقدر المال الذي سيتم سحبه.
* الذهاب إلى البنك في الجهة.
* ملاً استمارة سحب المال واستلام الأموال.
* يسجل المبلغ الذي تم سحبه في دفتر الإدخار.
* امضاء كل الوثائق والتأكد من التوقعات المطلوبة.

هو المال الذي تقوم باستعارته من شخص معين أو بنك لتمويل مشروع مع الوعد بخلاصه في وقت لاحق. هذه الخدمة يتعين عليها "هامش ربح" طبقا لمبادئ الشريعة الإسلامية.

يقوم البنك بتأكيد قبول التمويل والآجال المتاحة لإرجاع المال، لذلك وجب عليك حسن التخطيط لإرجاع المال وهامش الربح في الآجال المحددة.

#### مثال للتمويل:

- \* التمويل هو المال الذي تقوم باستعارته من شخص معين أو بنك.
- \* تمويل موسمي هو المال الذي يمكن اقتراضه على المدى القصير (شهر إلى 12 شهر)
- \* تمويل متوسط المدى هو المال الذي يمكن اقتراضه على المدى المتوسط (من سنة إلى سنتين)
- \* تمويل طويل المدى هو المال الذي يمكن اقتراضه على المدى الطويل (أكثر من 3 سنوات)
- \* هامش الربح من جانب البنك وآجال الدفع يجب أن تكون معلومة ويتم قبولها من قبل الطرفين.
- \* تمويل للشركات
- \* تمويل للأفراد

هذا النوع من التمويل متاح لرجال الأعمال مثل الفلاحين للإستثمار في الأنشطة الفلاحية أو لزيادة حجم شركاتهم بغية الرفع في المداخيل. (الرفع في الإنتاج من 1 هك إلى 2 هك).

#### تمويل الإستثمارات

#### مثال:

هذا التمويل موسمي أو قصير المدى لشراء البذور، السماد، المبيدات الحشرية والطفيلية.

تمويل لشراء المدخلات:

هذا التمويل يمكن للفلاح من خلاله توسيع الشركة الفلاحية والزيادة في الإنتاج ومساحة الزراعة.

تمويل لتوسيع المشروع

هذا النوع من التمويل يستعمل لزراعة أو إعادة الزراعة على سبيل المثال الكاجو (أو زراعات أخرى) , نحتاج الى تمويل على الأقل لسنتين

أمثلة تمويل أخرى

هذا النوع من القروض ليس مخصص للمؤسسات بل يخص عادة لتوفير حاجيات الأسرة (تلفاز، تعليم، ...)

#### التمويل الإستهلاكي

## الوسائل للحصول على تمويل بنكي

تستطيع الحصول على تمويل باعتبارك باعث فلاحى مثل أى مستثمر (رجل أو امرأة). فى هذه الحالة يطلب البنك بعض الضمانات مثل المبنى أو السيارة أو الأرض ليتم طرحها قبل إعطاء المال. إذا قمت بإرجاع التمويل وهامش الربح فى الآجال المعلنة، فإن البنك سيسعد بخدمتك فى المستقبل.

تستطيع الحصول على تمويل ذاتى فى حالة إنتمائك الى هياكل مهنية فلاحية. هذه الهياكل يمكن أن تكون تعاونية أو جمعية مسجلة للفلاحين. فى حالة الخلاص فى الآجال المحددة، فسيكون الأعضاء الأخرى فى المجموعة الفلاحى سعداء ببقاءك فى الهيكل الفلاحى.

### خدمات مالية أخرى

**الإجارة أو الاعتماد الإيجارى:** الاعتماد الإيجارى هو عقد إيجار أصول مقرون بوعده بالبيع لفائدة المستأجر ويتعلق الأمر بتقنية تمويل حديثة النشأة نسبياً، حيث يتدخل فى هذه العملية ثلاثة أطراف أساسيين هم:

1 مورد (الصانع أو البائع) الأصل.

2 المؤجر (البنك أو المؤسسة إلى تشتري الأصل لغرض تأجيره لعميله).

3 المستأجر الذى يؤجر الأصل الذى يحتفظ بحق الاختيار فى الشراء النهائى بموجب عقد التأجير.

**المرابحة:** هى عملية بيع بثمان الشراء مضاف إليه هامش الربح معروف ومتفق عليه بين المشتري والبائع (البيع بربح معلوم). يمكن للمرابحة أن تكتسى شكلين:

1. عملية تجارية مباشرة ما بين بائع ومشتري

أو

2. عملية تجارية ثلاثية ما بين المشتري الأخير (مقدم طلب الشراء) وبائع أول (المورد) و بائع وسيط (منفذ طلب الشراء)

**مثال:** يتدخل البنك بصفته المشتري الأول بالنسبة للمورد وكبائع بالنسبة للمشتري مقدم

الأمر بالشراء (العميل). يشتري البنك السلع نقداً أو لأجل ويبيعهها نقداً أو بتمويل

لعميله مضاف إليه هامش الربح المتفق عليه ما بين الطرفين

**المشاركة** هى مساهمة بين طرفين أو أكثر فى رأسمال مؤسسة، مشروع أو عملية مع توزيع النتائج (خسارة أو ربح) حسب النسب المتفق عليها. تتم هذه المساهمة أساساً على الثقة ومردودية المشروع أو المهنية. تتم فى أغلب الأحيان فى شكل تمويل المشاريع أو العمليات الظرفية المقترحة من طرف العملاء.

هذه المساهمة تنجز حسب الصيغتين التاليتين:

1. المشاركة النهائية يشارك البنك في تمويل مشروع بصفة دائمة ويقبض دوريا حصته من الأرباح بصفته مساهم صاحب المشروع. يمكن أن تكون حصة البنك في شكل مساهمة في شركة موجودة، تمويل لرفع رأسمال.

أو

2. المشاركة المتناقصة يساهم البنك في تمويل مشروع أو عملية بنية تنازل تدريجيا من المشروع أو العملية. وبعد أن يسترجع البنك رأسماله والأرباح العائدة له، ينسحب من المشروع أو العملية. تشبه هذه الصيغة المساهمات الظرفية في البنوك التقليدية.

## الدروس المستخلصة

- 1 الباعث الفلاحي الجيد (رجل أو امرأة) يخطط للمصاريف والمداخيل لكامل السنة لتجنب نقص المال خلال السنة والقروض المكلفة.
- 2 لتوفير المال في أشهر العجز، يقوم الباعث الفلاحي الجيد (رجل أو امرأة) بادخار فائض مال مبيعات المنتجات الفلاحية والقيام بادخار المال. لذلك وجب اعتماد نظام اقتصادي جيد.
- 3 من إيجابيات القيام بادخار المال في مؤسسة بنكية هو تأمينه. من الإيجابيات الأخرى هي التخطيط المسبق قبل القيام بسحب المال. ومن إيجابيات الادخار في مؤسسة بنكية أيضا هو إمكانية الحصول على تمويل بنكي.
- 4 هناك عديد الأنواع من الإدخار التي تقدم مختلف الخدمات. البنوك الفلاحية تقدم عديد النصائح لإعلام حرفائها.
- 5 هناك العديد الأنواع من التمويل البنكي. يجب حسن اختيار التمويل لدفع أقل هامش ربح ممكن للبنك ولآجال دفع مريحة.
- 6 الباعث الفلاحي الجيد (امرأة أو رجل) يستفسر حول الإمكانيات وشروط الادخار والحصول على التمويل البنكي قبل أخذ القرار.
- 7 لا يقترض باعث المشروع الفلاحي الجيد المال الا عندما يكون متأكدا من ارجاعه في الوقت المناسب. ولهذا السبب وجب عليه التأكد من مردودية الإستثمار المزمع بعثه قبل الإقتراض.
- 8 يلتزم باعث المشروع الفلاحي بتحقيق أهداف الاستثمار تفاديا للوقوع في إشكاليات عدم التسديد.
- 9 يلتزم باعث المشروع الفلاحي الجيد بارجاع المال في الوقت المناسب لتجنب كل الإجراءات الجزائية.

## المحور 9 انتاج التمور بجودة عالية "بيولوجي" لمزيد من الدخل

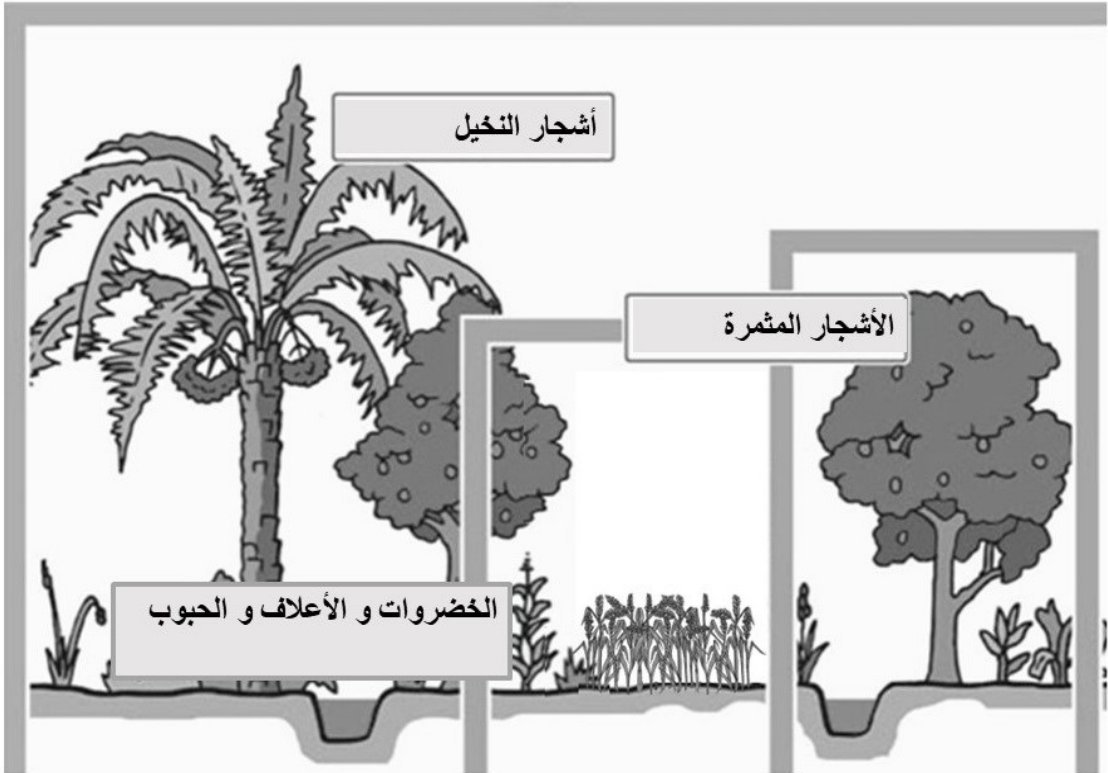
كيف تكون التمور جو جودة عالية؟

الأعراض	الأسباب	الوقاية
بقع سوداء مصابة بالميلانوز	متفحمة بتأثير الشمس، متأثرة بالميلانوز	التكيس لعراجين النخل تعبئة التمر والتغليف باستعمال الأزوت واستثناء الأكسجين يقلص من سواد التمور
حبات التمر ممزقة أو مسحوقة 	عدم التزام الحذر عند عملية الخف  عدم التزام الحذر عند التعليب.	مراقبة مقدمي الخدمات والتأكد من جودة القيمة المضافة  يساهم تكيس التمور قبل الحصاد بحماية التمور ضد الضرر البيئي.
تمور غير ناضجة 	الحصاد المبكر الحصاد العنقودي سقي غير منتظم تسميد غير كافي	يحدد توقيت الحصاد بالاعتماد على مظهر الفاكهة ونضوجها (الرطوبة ومحتوى السكر).  يقلص التوقيت المناسب للحصاد من حدوث التعفنات وشقوق التمر، والجفاف المفرط، والإصابة من هجوم الحشرات.
تمور صغيرة جدا	غير ملقحة عدم الاشراف ومراقبة عملية التلقيح	التلقيح
تمور مصابة	مخلفات الحشرات والعت وافرازاتها	قطعة صغيرة من الاسمنت مع ناموسيات تؤدي المهمة بشكل مثالي.  يمكن معالجة التمر البيولوجي بنسبة 100% من ثاني أكسيد الكربون لمدة يومين. بالإضافة إلى ذلك، يمكن استخدام المعالجات الحرارية أو التجميد لتطهير التمور من الحشرات.  الحفظ تحت 10 درجات مئوية يمنع تكاثر الحشرات وعند 5 درجات مئوية أو أقل يؤدي الى العرقلة التامة لنشاط الحشرات.
مخمرة 	تحول السكريات الى حمض الخليك عن طريق البكتيريا	يجب تخزينها في مكان جاف وصحي وبه تهوية، وتوضع على الرفوف ثم في الصناديق.  تجفيف التمر لنسبة 20% رطوبة أو أقل لتقليل حدوث التعفن أو التخمر.

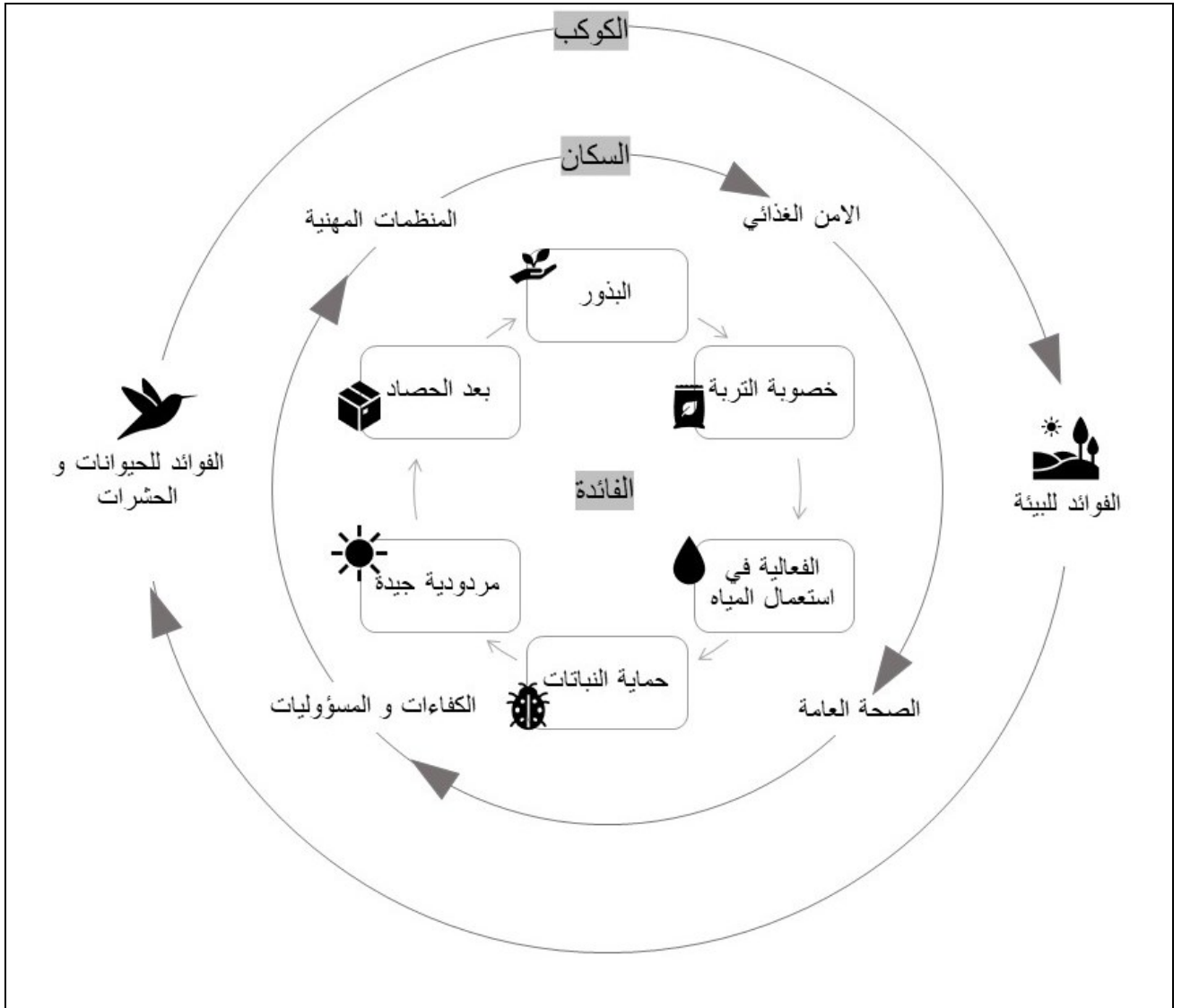
<p>في حالة التخزين لفترات طويلة، يتم استغلال درجات حرارة متدنية 15.7- درجة مئوية.</p> <p>التمور ذات نسبة رطوبة 20% أو أقل يتم تخزينها عند درجة حرارة 18- درجة مئوية لأكثر من سنة، أو عند درجة حرارة صفر درجة مئوية لمدة عام، أو عند 4 درجات مئوية لمدة 8 أشهر، أو عند درجة حرارة 20 درجة مئوية لمدة شهر (يجب الحفاظ على الرطوبة النسبية بين 65 و75% في جميع الحالات).</p>		
<p>يجب تجنب قدر الإمكان تذبذب درجات الحرارة لتجنب ارتفاع الرطوبة في التمور، والتي تساهم في نمو الكائنات الحية الدقيقة المسؤولة عن التسوس</p> <p>المحافظة على نظافة المستودعات وغرف التخزين لتقليل المصادر المحتملة للتلوث الميكروبيولوجي.</p>	<p>رطوبة غير طبيعية، قلة التهوية، مكان التخزين رطب</p>	<p>التعفن (جراثيم العفن/الفطريات)</p> 
<p>يمكن للتمور أن التمور رائحة المنتجات الأخرى بسهولة. وبالتالي، لا يجب تخزين التمر مع الثوم أو البصل أو البطاطس أو غيرها من المنتجات ذات الروائح القوية.</p>	<p>تخمير التمور جودة التعليب غير كافية</p>	<p>رائحة أو طعم غريب</p>
<p>إذا توفرت كل الظروف الملائمة، يمكن القيام بالتجفيف باستخدام الطاقة الشمسية عن طريق نشر التمور على الصواني المعرضة للشمس حتى يكتمل التجفيف عند درجة الحرارة المطلوبة.</p> <p>يجب تجنب التجفيف المبالغ فيه تحت 20% من الرطوبة للحفاظ على التمور طرية. محتوى الرطوبة المطلوب هو من 23 إلى 25%.</p>	<p>وقت الحصاد</p>	<p>محتوى الماء بين 26% و30%</p> 
<p><b>من يستطيع تغيير هذا؟ باعث المشروع الفلاحي!</b></p>	<p><b>لماذا كل هذه العيوب؟ المزارع لا يطبق التعليمات!</b></p>	



ماهي إيجابيات ومميزات هذا النظام؟  
ماهي قيمته للبيئة؟  
ماهي الفوارق بين النظام التقليدي والنظام المعتمد حالياً؟



في أي سياق نقوم بالتجارة؟  
ماهي تأثيرات الكوكب والناس (المجتمع، الهياكل الفلاحية) على تحقيق الأرباح؟



## انتاج التمور بجودة عالية مع المصادقة "بيولوجي"

### « المزايا

#### الزراعة



- زراعة الأشجار المثمرة - زراعة المفحمت المكثفة
- زراعات سنوية لتثبيت الأزوت، مثل البقول (البرسيم، ...)
- ترك مساحة كافية بين أشجار النخيل.

- الاستغلال الجيد للمساحة والماء.
- يتركز الإنتاج في كل المساحة.
- الزراعات تخدم بعضها البعض (الظل، تثبيت الأزوت، الريح)

#### الاستغلال المحكم للماء



- زراعة النباتات ذات الجذور العميقة مثل التين.
- الأشجار المثمرة المزهرة (المشمش، الرمان، الكرمة، التين)
- استعمال الري قطرة قطرة

- الوصول الطبيعي للماء في التربة.
- الظل يساعد على الاحتفاظ بالماء في التربة.
- حماية التربة ضد الانجراف.
- مراقبة كمية ومعدل استغلال المياه.



#### البذور



- عدم استعمال الفصائل المحورة جينيا

#### خصوبة التربة



- استعمال السماد المتأتي من أشجار النخيل الجافة.
- استعمال سماد الماشية أو الأغنام.
- زراعة البقول لتثبيت الأزوت في التربة.
- استعمال المبيدات الطفيلية البيولوجية، مع الأخذ بعين الاعتبار بإدخال الباكثيريا ريزوبيا وقت الزراعة مع استغلال امدادات المعهد الوطني لحماية النباتات.

- يمكن السماد من تحسين قدرة التربة على تخزين الماء ويجعلها غنية أيضا بالأحماض المعدنية.
- يعتبر سماد الأغنام والماشية أقل حموضة.
- من إيجابيات هذا السماد أيضا أنه يتحلل ببطيء، و من ثم الاستغلال الجيد للأحماض المعدنية و تثمينها و انخفاض ضياعها عن طريق الرش.



## انتاج التمور بجودة عالية مع المصادقة "بيولوجي"

### «المزايا»

### حماية النباتات



#### الحماية بالأشغال الفلاحية

- التنظيف المستمر للنخيل مع إزالة الأعشاب بالطريقة اليدوية والميكانيكية.

- عملية تكتيس التمر (مسموح بها)

- طريقة أكثر بيولوجية، تعويض التكتيس البلاستيكي

بالتكتيس البيولوجي (أشجار النخيل) التي في صحة جيدة.

#### تدابير الصحة النباتية

- تطبيق الجير والكبريت والفوسالون لمنع بوفاروة وميلويس

- الحلول الطبيعية مثل زيت النيم أو الفلفل

- المبيدات العضوية (البيولوجية): مصادد ضد فرمون التي تقلل من تكاثر الحشرات الضارة.



- إمكانية تتبع تدخلات المعالجة النباتية.

- الحد من آثار الآفات واثلاف المحاصيل.

- تعويض مبيدات الآفات بأشياء أخرى مستخرجة

« صفرتراكمات لبعض المواد سامة في المنتجات

- الحفاظ على المصادقة

- منتجات صحية للمستهلكين

« صفرتراكمات لبعض المواد السامة في التربة، الهواء والماء:

- عديد الفوائد للبيئة.

- بيئة ومياه صحية للمتساكنين

### الإستغلال المحكم للماء



- فرز الفواكه بعد الحصاد.

- تنظيف النخيل وجمع جميع البقايا النباتات بعد الحصاد.

- عدم حرق البلاستيك.

- تعديل غرف التبريد حسب الاستعمال وطول التخزين.

- استغلال الأسعار المرتفعة في الأسواق العالمية.

- الوقاية من الأمراض والآفات.

- استغلال غرف تبريد التي تضمن حفظ المنتج طيلة مدة

التخزين، والتي تحفظ الجودة الجيدة أيضا.

- حسن استعمال غرف التبريد.

## الخيارات

في الصفحات التالية، ستجد أهم الأمراض والحشرات التي تهدد التمور، وكذلك كيفية تجنبها أو معالجتها.

الأمراض	
 <p>البيوض</p>	
<p>تجفف سعفات النخيل ملاحظة بياض على سعفات النخل</p>	
<p>البحث عن أصناف مقاومة</p>	

الحشرات	
 <p>عنكبوت بوفروة</p>	
<p>التمور المصابة محاطة بخيوط حريرية و تحتفظ بالرمال التي تجرها الرياح. التمور المصابة لا تكمل نضوجها و تتصلب السقوط المبكر للفاكهة</p>	
<p>المكافحة الكيميائية: عن طريق استعمال الكبريت</p>	

الأمراض	
 <p>مرض الخامج (تعفن طلع النخيل)</p>	
<p>➔ ظهور لفحة أو حروق على السطح الخارجي</p>	
<p>➔ تنظيف النخيل بعد الحصاد ➔ التخلص من سعفات النخيل القديمة وكذلك التي لم يتم تلقيحها ➔ تجنب استخدام حبوب اللقاح المصابة</p>	

الحشرات	
 <p>سوسة النخيل الحمراء</p>	
<p>➔ ثقوب في التاج و في الجذع و ظهور بعض الألياف و سائل بني. ➔ تدمير البراعم الجديدة وإمالة الأوراق القديمة</p>	
<p>➔ أقفاص الفرمون / المعالجة الكيميائية</p>	

الأمراض	
 <p>مرض البلعت</p>	
<p>⇒ إصابة قلب النخيل وتواجد عدة أجواف</p>	
<p>⇒ علاجات التجفيف</p>	

الحشرات	
 <p>حشرة النخيل القشرية</p>	
<p>⇒ التمر المصاب يجف و لا يبلغ مرحلة النضج الكامل</p>	
<p>⇒ قطع السعف المصابة وحرقتها ⇒ صيانة الأرض (الري، التسميد العضوي) ⇒ المكافحة البيولوجية</p>	

## المحور 10 منافع الإنتماء إلى هياكل مهنية فلاحية



ما هي منافع انخراطك في احدى الهياكل المهنية الفلاحية؟

1. ماهو المغزى من انتمائك لإحدى الهياكل أو الجمعيات الفلاحية؟
2. ماهي المشاكل أو المخاطر التي تعرفها عن هذه المنظمات؟
3. كيف يمكن تجنب هذه المشاكل؟
4. ما هي خلاصتك؟

كيف يمكننا معرفة طرق نجاح الهياكل الفلاحية؟

1. دفع معالم الانخراط لكافة الأعضاء والمنخرطين بصفة آلية وإرادية.
  2. دفع مساهمات مالية على شكل اقتطاعات إثر كل عملية بيع وذلك بصفة منتظمة من قبل الأعضاء و المنخرطين.
- « هذا من شأنه خلق مناخ ثقة متبادلة بين المنخرطين والمنظمة نتيجة استحسان الخدمات المقدمة.
- كل منظمة لا تستطيع تقديم خدمات لمنخرطيها بدون مساهماتهم.

3. تطبيق القانون الداخلي المتفق و المعمول به لحسن تسيير عمل الهياكل المعنية.
  4. تطبيق قواعد الرقابة و المحاسبة.
  5. إعداد و إصدار التقارير إثر كل جلسة عمل لتقييم أنشطة الهيكل المهني و لإعلام المنخرطين.
  6. تطوير أنشطة الهيكل المهني و ذلك بالترافع من حجم المشتريات و المدخلات لزيادة الإنتاج و المردودية مما ينجر عنه تضاعف المبيعات و بذلك المداخيل.
- \* هذا يثبت أن منظمة المنتجين تعمل بشكل جيد

سنقوم ببعض العمليات الحسابية لاستنتاج الفوائد من الانتماء







لهيكل مهني فلاحى مدار من قبل بعض المنتجين

بطريقة جيدة.



## التمرين 1:

المبيعات المجمعّة تمكّننا من البيع بأسعار أفضل، كما يبين المثال التالي : الهيكل المهني الفلاحي قام بمفاوضات لرفع الأسعار ب 3%.  
لنقوم بالحسابات و نستنتج مقدار الربح المتحصل عليه من قبل الباعث الفلاحي (رجل أو امرأة) في هذه الحالة مع تطبيق الطرق المثلى للإنتاج.







العنب الطازج مع تطبيق الطريقة المثلى للإنتاج		الفلّ الطازج مع تطبيق الطريقة المثلى للإنتاج		التمور "البيولوجية" مع تطبيق الطريقة المثلى للإنتاج		الوحدة	
							
البيع المجمع	البيع الفردي	البيع المجمع	البيع الفردي	البيع المجمع	البيع الفردي		
1	1	1	1	1	1	هك	المساحة
11.000	11.000	28.000	28.000	7.500	7.500	كغ	الإنتاج
<b>108,15</b>	105,00	<b>36,05</b>	35,00	<b>139,05</b>	135,00	دج/كغ	السعر
	<b>1.155.000</b>		<b>980.000</b>		<b>1.012.500</b>	دج	المداخل: حساب المداخل بالسعر الذي تم التفاوض عليه.
	0		0		0	دج	الربح من عملية البيع المجمعّة: حساب الفارق بين عملية البيع الفردي و عملية البيع المجمعّة.

دج	الربح الإجمالي لعملية البيع المجمعّة
----	--------------------------------------

## التمرين 2 : شراء المدخلات المجمعة

الشراءات المجمعة للمدخلات و الخدمات تمكننا من تخفيض السعر، في المثال التالي، مجمع المنتجين أو الهيكل الفلاحي قام بمفاوضات مع المزودين لتخفيض سعر بنسبة 3% للمدخلات و الخدمات.

لإستنتاج مقدار الربح المتحصل عليه من قبل الباعث الفلاحي (رجل أو امرأة) عند شراء المجمع للمدخلات مع العلم أن هذا المستثمر يطبق الطرق المثلى للإنتاج.

العنب الطازج مع تطبيق الطريقة المثلى للإنتاج		الفلفل الطازج مع تطبيق الطريقة المثلى للإنتاج		التمور "البيولوجية" مع تطبيق الطريقة المثلى للإنتاج		الوحدة	
							
البيع المجمع	البيع الفردي	البيع المجمع	البيع الفردي	البيع المجمع	البيع الفردي		
1	1	1	1	1	1	هك	المساحة
463.272	477.600	404.199	416.700	808.398	833.400	دج	كلفة المدخلات و الخدمات
	0		0		0		الربح من خلال الشراءات المجمعة حساب الفرق بين الشراءات الفردية و الشراءات المجمعة

دج	الربح الإجمالي للشراء المجمع للمدخلات و الخدمات
دج	الربح من مجموع كل العمليات

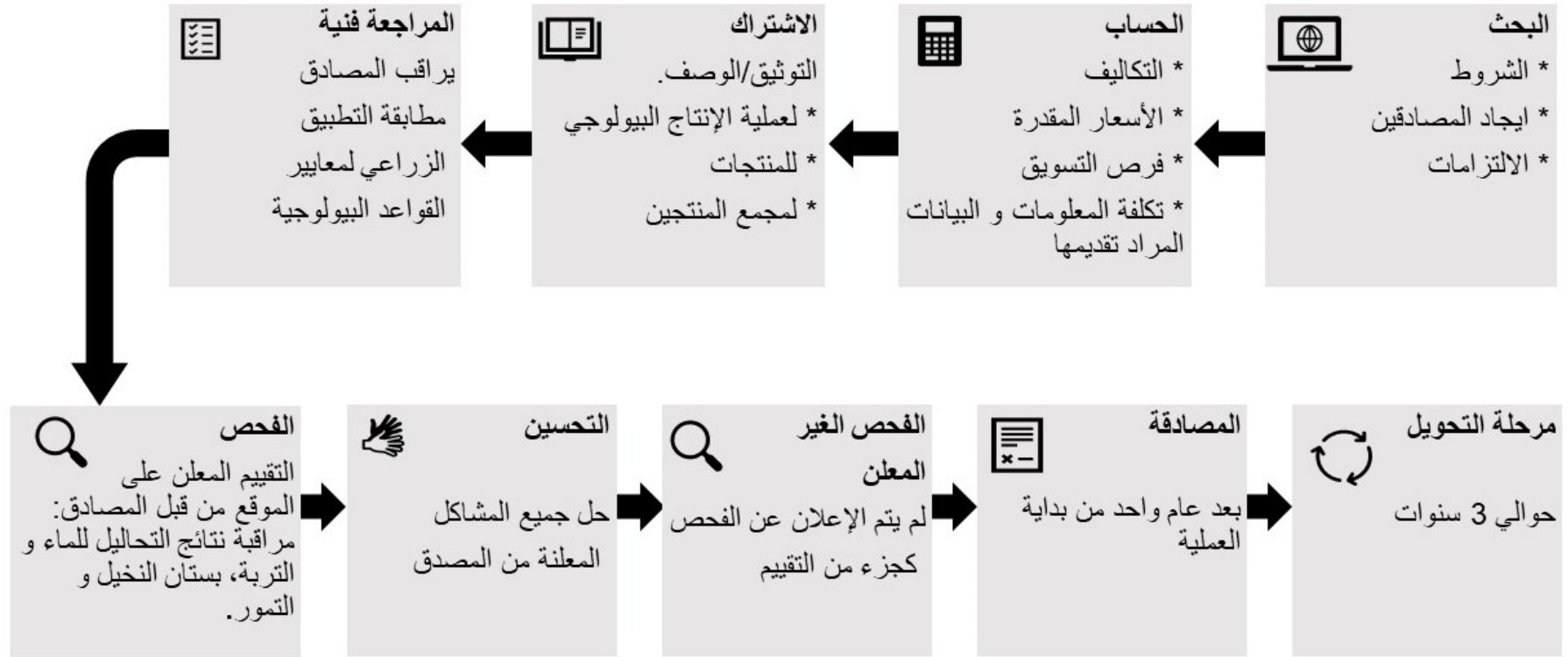
ماهي العبر التي تستنتجها؟

## الدروس المستخلصة:

1. يشكل الباعثين الفلاحيين (رجال أو نساء) هياكل فلاحية مهنية ليتمكنوا من الحصول على امتيازات لا يمكن لشخص التمتع بها وحده.
2. تهدف الهياكل المهنية الفلاحية إلى جمع و توحيد الباعثين الفلاحيين و ذلك للقيام بأنشطة تجارية مربحة لصالح المجموعة و لدعم بعضهم البعض.
3. يفضل مقدمي الخدمات التعامل مع هياكل مهنية فلاحية لأن مجمع الباعثين الفلاحيين (رجال أو نساء) يستطيع إيجاد بسهولة خدمات مالية و التأطير التقني.
4. يفضل مقدمي و مزودي الخدمات التعامل مع مجموعة من الفلاحين و ذلك لتنظيم المشتريات المجمع.
- مجموعة الباعثين الفلاحيين تستطيع تنظيم الشراءات المجمع و الحصول على أفضل الأسعار من المزود
5. بالنسبة لمشتري المنتجات، يسهل و يفضل التعامل مع الهياكل أو المجمعات الفلاحية التي من شأنها تنظيم المبيعات و المشتريات المجمع للحصول على سعر أفضل من المشتري وضمان زيادة الربح إذا كانت جودة المنتج مطابقة للمواصفات.
6. يجب على المنخرطين في الهياكل المهنية الفلاحية احترام و تطبيق القواعد الأساسية و الداخلية. و في حالة الإخلال بها يتم اتخاذ الإجراءات اللازمة من طرف السلطات المعنية.
7. يجب على رؤساء الهياكل المهنية الفلاحية احترام و تطبيق القواعد و حسن التصرف لتحقيق أهداف المجموعة.
8. يتمكن المستثمرين الفلاحيين المنتمين لهياكل مهنية فلاحية موثوق بها تحسين و تطوير أهداف المجموعة.
9. يتمكن باعث الفلاحي الذي يقوم باستثمار جيد مع الدعم من الهيكل الفلاحي من دفع معالم الإنخراط للأعضاء دون تردد.

## المحور 11 التنظيمات و المصادقة للتمور البيولوجية الموجهة للتصدير

### مراحل عملية التحويل و المصادقة



### انتباه

- \* العضوي بشكل افتراضي لا يوجد. يجب المصادقة
- \* إمكانية انخفاض الإنتاجية و الجودة في باية تحويل الإنتاج إلى بيولوجي، خاصة عندما لا نحترم كراس الشروط.
- \* تتحسن الإنتاجية و الجودة مع استقرار بستان النخيل
- \* عند مرحلة التحويل يضل السعر التقليدي..





- \* المصادقة الجزائرية.
- \* جهة التصديق معتمدة منذ 2018 للفلاحة البيولوجية، المصادقة معايير ISO احلال،
- \* معايير: الجزائر، أسواق الإتحاد الأوروبي، الولايات المتحدة الأمريكية، كندا، الصين، روسيا، البرازيل.
- \* دليل لإجراءات المصادقة، (مختلف الزراعات، التصدير، مجمع المنتجين، إلخ)
- \* عملية التحول في الأسفل.

اتصل بنا

بيوسرت الجزائر

صندوق بريد 68، نهج حسيبة بن بو علي، الرويبة، الجزائر.

الهاتف + 43 00 35 670 231

[certification@biocertalgeria.com](mailto:certification@biocertalgeria.com)

<http://www.biocertalgeria.com>

البريد الإلكتروني  
موقع الواب

المؤسسات الداعمة

المراقة الفنية للترويج و مراقبة الجودة	المعهد التقني لتنمية الزراعات الصحراوية	ITDAS
إتقان التقنيات البيولوجية لدعم المكافحة البيولوجية.	المعهد الوطني لحماية النباتات	INPV
نشر معلومات الترويج للزراعة البيولوجية المساهمة في تنمية الصادرات.	مركز البحث العلمي والتقني للمناطق الجافة	CRSTRA
	الوكالة الوطنية لترقية التجارة الخارجية	ALGEX
	قسم الخدمات الزراعية	DSA
	الغرفة الفلاحية	CAW
	المستوردين للمنتجات البيولوجية	

- الإتحاد الأوروبي

\* المصادقة يجب الإعراف بها من الإتحاد الأوروبي.

\* "العضوي بشكل افتراضي" لا يوجد. يجب المصادقة عليه.

## المحور 12 كيف تصبح باعث مشروع فلاحى فعلى؟

1. ماذا تعلمت ؟
2. ماذا ستغير فى مزرعتك؟
3. ما الذى ستغيره كمجموعة؟

### الرجاء استعمال السجلات التالية للتخطيط

المستقبلى للإنتاج،

تستطيع تسجيل المصاريف و المداخل

و القيام بالعمليات حسابية و استنتاج ما اذا قمت بربح أو خسارة.

يمكنك التخطيط أيضا للمصاريف و المداخل

و اتباع سداد الإعتمادات

و التمويلات.

## 2 التخطيط – تقييم الإنتاج

### قطعة الأرض 1

الصف	الزراعة الأساسية	حجم قطعة الأرض
------	------------------	----------------

### الجدول الزراعي لقطعة الأرض 1

الأنشطة الفلاحية	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر

تقييم قطعة الأرض 1 المساحة هكتار

المجموع (دج)	السعر (دج)	الكمية	الوحدة	
<b>1. المصاريف:</b>				
<b>المدخلات و الخدمات</b>				
			دج	<b>سعر المدخلات</b>
<b>تكلفة اليد العاملة</b>				
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
	دج		يوم عمل	<b>الاحتياجات + الكلفة الجمالية لليد العاملة</b>
	دج			<b>المصاريف (كلفة المدخلات مع كلفة اليد العاملة)</b>
	دج			<b>المدخيل (الإنتاج * سعر البيع)</b>
	دج			<b>الربح أو الخسارة (المدخيل - المصاريف)</b>
	دج/كغ			<b>السعر الأحادي (دج/كغ) (المصاريف/الإنتاج)</b>



المتابعة اليومية لمصاريف قطعة الأرض 1

المصاريف	المدخلات و الخدمات	اليوم
		المجموع



## قطعة الأرض 2

مساحة قطعة الأرض	الزراعة الأساسية	الصف
	المحاصيل البينية 1	المحاصيل البينية 2

## الجدول الزراعي لقطعة الأرض 2

الأنشطة الفلاحية	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر

تقييم قطعة الأرض 2 المساحة هكتار

المجموع (دج)	السعر (دج)	الكمية	الوحدة	
<b>1. المصاريف:</b>				
<b>المدخلات و الخدمات</b>				
			دج	<b>سعر المدخلات</b>
<b>تكلفة اليد العاملة</b>				
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
	دج		يوم عمل	<b>الاحتياجات + الكلفة الجمالية لليد العاملة</b>
	دج			<b>المصاريف (كلفة المدخلات مع كلفة اليد العاملة)</b>
	دج			<b>المدخيل (الإنتاج * سعر البيع)</b>
	دج			<b>الربح أو الخسارة (المدخيل - المصاريف)</b>
	دج/كغ			<b>السعر الأحادي (دج/كغ) (المصاريف/الإنتاج)</b>

## المتابعة اليومية لمصاريف قطعة الأرض 2

اليوم	المدخلات و الخدمات	المصاريف
		<b>المجموع</b>

## المتابعة اليومية لمداخل قطع الأرض 2

المصاريف	الخدمات	اليوم
		المجموع

### قطعة الأرض 3

مساحة قطعة الأرض	الزراعة الأساسية	الصنف
	المحاصيل البينية 1	المحاصيل البينية 2

### الجدول الزراعي لقطعة الأرض 2

الأنشطة الفلاحية	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر

تقييم قطعة الأرض 3 المساحة \_\_\_\_\_ هكتار

المجموع (دج)	السعر (دج)	الكمية	الوحدة	
<b>1. المصاريف:</b>				
<b>المدخلات و الخدمات</b>				
			دج	سعر المدخلات
<b>تكلفة اليد العاملة</b>				
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
			يوم عمل	
	دج		يوم عمل	الاحتياجات + الكلفة الجمالية لليد العاملة
	دج			المصاريف (كلفة المدخلات مع كلفة اليد العاملة)
	دج			المدخيل (الإنتاج * سعر البيع)
	دج			الربح أو الخسارة (المدخيل - المصاريف)
	دج/كغ			السعر الأحادي (دج/كغ) (المصاريف/الإنتاج)





المتابعة اليومية لمداخليل قطعة الأرض 3

اليوم	الخدمات	المصاريف
		المجموع

### 3 تقييم الإنتاج كامل السنة

رقم أو خسارة	المدخل	الإنتاج	سعر البيع	المصاريف	المساحة	المنتج الرئيسي	قطعة الأرض
							1
							2
							3
							4
							5
						المجموع	

قطعة الأرض 5	قطعة الأرض 4	قطعة الأرض 3	قطعة الأرض 2	قطعة الأرض 1	
					هل أنا راضي على نتائج هذه السنة؟
					ما هو أهم تغيير يجب إدخاله؟
					ما هو الهدف من هذا التغيير؟
					كيف أقوم بهذا التغيير؟
					كم إدرت من المال؟
					هل أنا في حاجة إلى تمويل؟

#### 4 التصرف في المال كامل السنة

##### التخطيط لمصاريف العائلة

الحاجيات	المصاريف(دج)	متى؟	
الكبريت	200	شهريا	
الملح	600	شهريا	
الصابون	1.500	شهريا	
فاتورة الضوء	2.500	شهريا	
شراء الطعام	15.000	شهريا	
الماء	2.500	شهريا	
<b>المجموع شهريا</b>	<b>23.300</b>	<b>شهريا</b>	
مصاريف المدرسة	60.000	سبتمبر	
مصاريف لباس	4.000	أكتوبر	
<b>الأحداث السعيدة</b>			
العيد الفطر	2.000	ماي	
العيد الكبير (الإضحى)	2.000	جويلية	
المولد النبوي	2.000	أكتوبر	

الانتاج	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر
قطعة الأرض 1	المدخلات											
	اليد العاملة											
قطعة الأرض 2	المدخلات											
	اليد العاملة											
قطعة الأرض 3	المدخلات											
	اليد العاملة											
قطعة الأرض 4	المدخلات											
	اليد العاملة											
قطعة الأرض 5	المدخلات											
	اليد العاملة											
المعدات والأدوات												
شؤون المنزل												
الدراسة												
الأحداث السعيدة												
اللباس												
مصاريف اخرى												
الجملة بالشهر												

المداخل

رزمة التخطيط المالي

ديسمبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أوت	جويلية	جوان	ماي	أفريل	مارس	فيفري	جانفي	الزراعة
												مداخل اخرى
												المداخل الجمالية
												الباقى الشهري (المداخل - المصاريف)
												الرصيد المتراكم

## 5 متابعة التمويل

	هدف التمويل
	هامش الربح
	تاريخ المنح
	تاريخ تسديد التمويل البنكي
	المبلغ المالي المتحصل عليه
	المبلغ الواجب تسديده
المبلغ المسدد	التاريخ



## اتصالات مفيدة

اتصال	الإسم و اللقب	
		مستشار(ة) فلاحي

التعاون الألماني

الإصدار

InnoDev/PASA, Algérie (PN 15.2234.1-002.00)  
Agri-Business Facility for Africa (ABF; PN 19.2236.8)

الإعداد المشترك

السيد عاطف ضاهري [atef.dhahri@giz.de](mailto:atef.dhahri@giz.de)

اتصال

الدكتورة أنمري ماتس (التعاون الألماني)  
السيدة الهام الغطافي (المعهد الوطني للبحوث الفلاحية بالجزائر)  
ليزا بوننبرلغ، ملاني هندرر، خالد عمراني، نجاح عطية، عاطف ضاهري (التعاون الألماني)

التأليف

باتريس إبودا، اخصائي تصميم، الكامرون

التصميم

الطباعة الأولى مارس 2025

النشر

حقوق النشر للتعاون الألماني